

## Ferienplan

|                  |            |            |   |         |            |
|------------------|------------|------------|---|---------|------------|
| Weihnachtsferien | Donnerstag | 24.12.2015 | - | Sonntag | 03.01.2016 |
| Sportferien      | Samstag    | 30.01.2016 | - | Sonntag | 07.02.2016 |
| Frühlingsferien  | Freitag    | 25.03.2016 | - | Sonntag | 10.04.2016 |
| Pfingstferien    | Donnerstag | 05.05.2016 | - | Montag  | 16.05.2016 |
| Sommerferien     | Samstag,   | 09.07.2016 | - | Sonntag | 14.08.2016 |

### Beginn Schuljahr 2016/2017 am Montag, 15. August 2016

(Kinder, welche bis am 31. Juli 2016 vier Jahre alt werden, treten in den Kindergarten ein)

|                     |            |            |   |         |            |
|---------------------|------------|------------|---|---------|------------|
| Herbstferien        | Samstag    | 08.10.2016 | - | Sonntag | 23.10.2016 |
| Weihnachtsferien *) | Samstag    | 24.12.2016 | - | Montag  | 02.01.2017 |
| Sportferien         | Samstag    | 28.01.2017 | - | Sonntag | 05.02.2017 |
| Frühlingsferien     | Samstag    | 01.04.2017 | - | Montag  | 17.04.2017 |
| Pfingstferien       | Donnerstag | 25.05.2017 | - | Montag  | 05.06.2017 |
| Sommerferien        | Samstag,   | 08.07.2017 | - | Sonntag | 13.08.2017 |

### Beginn Schuljahr 2017/2018 am Montag, 14. August 2017

(Kinder, welche bis am 31. Juli 2017 vier Jahre alt werden, treten in den Kindergarten ein)

|                     |            |            |   |          |            |
|---------------------|------------|------------|---|----------|------------|
| Herbstferien        | Samstag    | 07.10.2017 | - | Sonntag  | 22.10.2017 |
| Weihnachtsferien *) | Samstag    | 23.12.2017 | - | Dienstag | 02.01.2018 |
| Sportferien         | Samstag    | 27.01.2018 | - | Sonntag  | 04.02.2018 |
| Frühlingsferien     | Freitag    | 30.03.2018 | - | Sonntag  | 15.04.2018 |
| Pfingstferien       | Donnerstag | 10.05.2018 | - | Montag   | 21.05.2018 |
| Sommerferien        | Samstag,   | 07.07.2018 | - | Sonntag  | 12.08.2018 |

### Beginn Schuljahr 2018/2019 am Montag, 13. August 2018

(Kinder, welche bis am 31. Juli 2018 vier Jahre alt werden, treten in den Kindergarten ein)

Das erste Datum ist der erste, das zweite Datum der letzte Ferientag. \*) Die Weihnachtsferien ab dem Schuljahr 2016/2017 können je nach Ausgang der zurzeit laufenden Beratung zu den Änderungen im Volksschulgesetz abweichen.

Die Volksschulbehörde



## Budget 2016

Einladung zur  
Schulgemeindeversammlung  
vom 7. Dezember 2015

# **Versammlung der Volksschulgemeinde Amriswil-Hefenhofen-Sommeri**

**Montag, 7. Dezember 2015, 20.00 Uhr  
Mehrzweckgebäude Sonnenberg  
Schulstrasse 1b, 8580 Hefenhofen**

---

## **Traktanden**

- 1. Begrüssung / Einleitung**
- 2. Protokollgenehmigung**  
Ordentliche Schulgemeindeversammlung vom 08.12.2014
- 3. Budget für das Jahr 2016  
und Festsetzung des Steuerfusses auf 100%**
- 4. Mitteilung und allgemeine Umfrage**

Wir laden Sie herzlich zur Teilnahme ein und freuen uns, Sie an der Schulgemeindeversammlung zu begrüssen.

Die Volksschulbehörde

# PROTOKOLL

**der Schulgemeindeversammlung  
vom Montag, 8. Dezember 2014, 20.00 Uhr,  
im Kulturforum, Amriswil**

|           |                                       |
|-----------|---------------------------------------|
| Vorsitz   | Markus Mendelin, Schulpräsident       |
| Protokoll | Peter Ebinger, Leiter Schulverwaltung |

|                  |                                   |
|------------------|-----------------------------------|
| anwesende        |                                   |
| Stimmberechtigte | 77 von 8'724                      |
| Gäste            | 1                                 |
| Presse           | Maya Mussilier, Thurgauer Zeitung |

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Versammlungsschluss | 20.55 Uhr |
|---------------------|-----------|

---

## 1. Begrüssung / Einleitung

Schulpräsident Markus Mendelin eröffnet die Versammlung und heisst die Anwesenden herzlich willkommen, insbesondere die Vertreterinnen und Vertreter der Politischen Gemeinden, die Mitglieder der Volksschulbehörde sowie Maya Mussilier von der Thurgauer Zeitung. Er stellt fest, dass die Einladung zur Versammlung korrekt erfolgt ist. Gegen die Traktandenliste oder die Anwesenheit von Stimmberechtigten werden keine Einwände erhoben.

## Wahl von Stimmenzählern

Es werden vorgeschlagen und einstimmig gewählt:

- Peter Bachmann, Amriswil
- Urs Laib, Amriswil

## Informationen des Schulpräsidenten

In seinem einleitenden Referat gibt Markus Mendelin einen Rück- sowie Ausblick über angelaufene oder bereits abgeschlossene Schulprojekte bzw. über Besonderheiten im Schulalltag und der Behördentätigkeit:

## Bildungslandschaft

Das Thema „Bildungslandschaft“ beschäftigt die Volksschulgemeinde schon seit einigen Jahren. Die Bildungslandschaft soll die verschiedenen, gesellschaftlichen Träger einbeziehen, ganz nach dem afrikanischen Sprichwort: Um ein Kind zu erziehen, braucht es ein ganzes Dorf. Seit dem Jahr 2011 werden die Bildungslandschaften von der Jacobs Foundation finanziell unterstützt. Im Rahmen dieser Unterstützung profitiert das von der Stadt Amriswil und der Volksschulgemeinde gemeinsam eingereichte Projekt „Spielend aufwachsen in Amriswil“ ab dem 01.01.2015 während vier Jahren.

## Tagesschule NOSTRA

Der Start für die Tagesschule NOSTRA war für das Schuljahr 2015/16 geplant. Das Interesse war jedoch sehr gering, weshalb der Start auf das Schuljahr 2016/17 verschoben werden musste. Die zur Verfügung stehende Zeit soll jetzt genutzt werden, um über das neue Angebot besser zu informieren und die bereits interessierten Eltern einzubinden. Eine Tagesschule ist auch ein Standortvorteil für Amriswil.

## Handwerkerwoche

Die Handwerkerwoche entstand aus einer ursprünglichen Idee von Markus Schütz. Sie verfolgt das Ziel, gute Schülerinnen und Schüler für Handwerkerberufe zu begeistern. Der Gewerbeverein hat zusammen mit den Sekundarschulen die Handwerkerwoche organisiert und in diesem Herbst erstmals durchgeführt. Der Erfolg war noch etwas verhalten. Das Angebot wird im nächsten Jahr weitergeführt.

## Naturgarten Grenzstrasse

Vor einigen Jahren erhielt der Naturgarten beim Sekundarschulhaus Grenzstrasse eine Auszeichnung von Pro Natura. Inzwischen steht er im Rahmen des Projekts „Naturgarten Grenzstrasse“ mit verschiedenen Modulen über Amphibien, Spinnen usw. allen Schulstufen der Volksschulgemeinde zur Verfügung. Das Projekt wird von SWiSE (Swiss Science Education / Naturwissenschaftliche Bildung Schweiz) bis Ende 2015 finanziell unterstützt.

### iPad Klassen

Seit dem Schuljahr 2013/14 sind in der Mittelstufenmehrklasse von Felix Schafroth in Hatswil iPads im täglichen Einsatz. Die Erfahrungen nach dem ersten Jahr sind erfreulich. Um die Anschlussfähigkeit in der Sekundarschule zu gewährleisten, hat die Volksschulbehörde beschlossen, je eine Sek G und E Klasse mit iPads auszurüsten.

### Schulsozialarbeit: Präventionsmodule

Die Schulsozialarbeit hat ihre Präventionsmodule auf verschiedenen Ebenen sehr stark ausgebaut und ihre Tätigkeiten auf die Primarschulstufe ausgedehnt. Die Angebote sind sehr gefragt.

### Schulweg

Wegen einer Belästigung auf dem Schulweg vor rund zwei Wochen hat die Schule umgehend die Polizei eingeschaltet und gleichzeitig die Schüler und Eltern schriftlich informiert. Der Vorfall hat daraufhin einen medialen Hype ausgelöst. Die Polizei hat ein Dispositiv aufgezo-gen und ist vermehrt präsent. Auf der Homepage [www.schulenamriswil.ch](http://www.schulenamriswil.ch) ist eine entsprechende Broschüre „Schutz vor Missbrauch auf dem Schulweg“ der Schule Stäfa aufgeschaltet. Für den Schulweg sind die Eltern verantwortlich.

### Schulhaus Sonnenberg

Die gelungene Gesamt-sanierung des Schulhauses Sonnenberg befindet sich in der Endphase. Ab dem 17.12.2014 wird der ordentliche Schulbetrieb in den sanierten Räumlichkeiten stattfinden. Wegen einiger unvorhersehbarer Mehraufwendungen kann der bewilligte Kreditrahmen nicht ganz eingehalten werden. Die Einweihung findet am 28.03.2015 statt.

### Schulhaus Oberfeld

Die Volksschulbehörde hat dem Stadtrat ein Kaufangebot für das Land und die beiden Turnhallenteile der Schulanlage Oberfeld unterbreitet, um den bestehenden Baurechtsvertrag mit einem Zinssatz von 6% abzulösen. Gemäss Finanzplan ist diese Investition von 3.9 Mio. Franken im Jahr 2016 vorgesehen und benötigt eine Urnenabstimmung.

### Schülerzahlen

Die Zahlen der Kindergartenkinder in Oberaach, Oberfeld, Obstgarten und Sonnenberg werden in den nächsten Jahren stark schwanken.

### Rückzug der Primarschule Dozwil aus dem Kindergarten Sommeri

Die Primarschulgemeinde Dozwil hat beschlossen, einen eigenen Kindergarten zu bauen und hat deshalb den Vertrag mit der Volksschulgemeinde per 31.07.2015 gekündigt. Nebst dem finanziellen Verlust hat der Weggang einen direkten Einfluss auf den Kindergarten in Sommeri. Gestützt auf die aktuellen Kinderzahlen kann er im Schuljahr 2015/16 noch im bisherigen Rahmen geführt werden. Anschliessend ist je nach Kinderzahlen eine andere Lösung zu suchen.

### Lehrplan 21

Der neue Lehrplan 21 mit 472 Seiten wird die drei bestehenden Lehrpläne ablösen. Für die Einführung innerhalb der Volksschulgemeinde hat die Volksschulbehörde einen entsprechenden Projektauftrag erteilt.

### Neue Schulleitungen

Ueli Wolf ist seit dem 01.08.2014 Schulleiter der Primarschule Nordstrasse und Adrian Geisser Schulleiter der Primarschulen Kirchstrasse und Sommeri. Zurzeit wird die Nachfolge von Bernhard Windler, Schulleiter der Sekundarschule Egemoos, und Jean-Pierre Barbey, Schulleiter der Primarschulen Hemmerswil und Hefenhofen, gesucht. Beide verlassen die Volksschulgemeinde per 31.07.2015 infolge Pensionierung.

### Legislaturziele

Die Legislaturziele 2013-2017 der Volksschulbehörde sind in einer Broschüre zusammengefasst und auf der Homepage [www.schulenamriswil.ch](http://www.schulenamriswil.ch) abrufbar.

### Geschäftsbericht

Die detaillierte Berichterstattung über das vergangene Schuljahr ist auf der Homepage [www.schulenamriswil.ch](http://www.schulenamriswil.ch) abrufbar.

## 2. Protokollgenehmigung

Das in der Einladungsbroschüre abgedruckte Protokoll der ordentlichen Schulgemeindeversammlung vom 10.12.2013 wird einstimmig genehmigt.

## 3. Voranschlag für das Jahr 2015 und Festsetzung des Steuerfusses auf 100%

In der Einladungsbroschüre sind die Details zum Voranschlag 2015 bereits umfangreich dargestellt. Peter Ebinger, Leiter Schulverwaltung, beschränkt sich deshalb in seinen Erläuterungen weitgehend auf Besonderheiten und Abweichungen zum Vorjahr.

### Laufende Rechnung

Der Voranschlag 2015 rechnet bei einem gleich bleibenden Steuerfuss von 100% mit einem Aufwandüberschuss von 316'700 Franken, was im Vergleich zum Vorjahr eine Verschlechterung um 204'900 Franken bedeutet. Mit einem guten Kostenmanagement soll versucht werden, ein besseres Rechnungsergebnis zu erzielen. Der veranschlagte Rückschlag wäre dank dem vorhandenen Eigenkapital von rund 1.7 Mio. Franken per 31.12.2013 zu verkraften.

### Kantonale Leistungsüberprüfung (LÜP)

Alleine die finanziellen Auswirkungen der Massnahmen aus der LÜP mit einer Erhöhung der Klassengrösse in der Sekundarstufe von 20 auf 21 Schüler und einer Reduktion der Finanzierung der Begabtenförderung im Sport verursachen bei unserer Volksschulgemeinde einen Minderertrag von rund 260'000 Franken. Aufgrund der Kurzfristigkeit können bezüglich der Klassengrössen in der Sekundarstufe erst für das Schuljahr 2015/16 mögliche Anpassungen geprüft werden. Von einer Überprüfung sind auch die anderen Stufen betroffen.

### Tieferer Personalaufwand

Im Vergleich zum Vorjahr sinkt der Personalaufwand um 180'000 Franken. Dabei sind die Auswirkungen der Besoldungsrevision per 01.01.2015 und der ordentliche Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich berücksichtigt. Die Schülerzahlen bewegen sich im ähnlichen Rahmen wie im Jahr 2014. Gestützt auf die heutigen Berechnungen ist in den Jahren 2016 bis 2018 mit einem Rückgang der Schülerzahlen zu rechnen. Dieser Umstand wurde im Finanzplan berücksichtigt. Ab 2019 zeichnet sich ein leichter Anstieg der Schülerzahlen ab.

### Höherer Sachaufwand, weniger Passivzinsen und tiefere Abschreibungen

Beim Sachaufwand mussten 121'400 Franken mehr ins Budget aufgenommen werden. Dieser Mehraufwand ist hauptsächlich auf einen leicht höheren Liegenschaftsunterhalt, eine Häufung von Klassenlagern und auf ausserordentliche Kosten für die Einführung des Lehrplans 21 und das Projekt „Bildungslandschaften“ zurückzuführen.

Dank günstiger Konditionen und einem leichten Rückgang des Fremdkapitals kann der Zinsaufwand um 80'000 Franken tiefer budgetiert werden.

Die Investitionen in die schulische Infrastruktur bleiben in den nächsten Jahren gemäss Finanzplan hoch. Durch Verschiebungen in spätere Jahre fallen sie jedoch im Voranschlag 2015 tiefer aus. Dementsprechend können die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen um 307'000 Franken tiefer budgetiert werden. Zudem wird mit weniger Steuerabschreibungen von 25'000 Franken gerechnet.

### Einlage in die Vorfinanzierung Baufolgekosten

Infolge der tieferen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen könnten rund 300'000 Franken in die Vorfinanzierung für Baufolgekosten budgetiert werden. Wegen des bereits budgetierten Aufwandüberschusses wird die Einlage aber auf 100'000 Franken beschränkt. Gemäss Finanzplan 2016-2019 soll die Vorfinanzierung im Jahr 2016 vollständig aufgelöst werden, um die jährlichen Belastungen aus den Investitionen etwas zu mildern.

### Höhere Steuerkraft

Der budgetierte Gesamtertrag 2015 basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 100%. Die Steuerämter der Stadt Amriswil und der Gemeinden Hefenhofen und Sommeri rechnen für das Jahr 2015 mit einem moderaten Zuwachs an Steuereinnahmen von 322'000 Franken sowie einer deutlichen Zunahme der Grundstückgewinnsteuern von 200'000 Franken. Anders als bei Politischen Gemeinden kann die Volksschulgemeinde von den höheren Einkommens- und Vermögenssteuern kaum profitieren, da bessere Steuererträge über das kantonale Beitragsgesetz mit entsprechend tieferen Staatsbeiträgen kompensiert werden.

### **Investitionsrechnung**

Im Voranschlag 2015 sind verschiedene Anschaffungen und Investitionen von 907'000 Franken vorgesehen. Davon waren 510'000 Franken bereits im Voranschlag 2014 enthalten. Die Volksschulbehörde erachtet die vorgesehenen Investitionen als notwendig und finanziell verkraftbar.

### **Finanzplan 2016-2019**

In der Finanzplanperiode 2016-2019 ist ein Investitionsbedarf von rund 12 Mio. Franken netto in die schulische Infrastruktur bis ins Jahr 2018 vorgesehen. Mit den voraussichtlichen Aufwandüberschüssen wird das Eigenkapital von rund 1.7 Mio. Franken (Stand per 31.12.2013) bis dahin aufgebraucht sein. Nach Abschluss der grossen Investitionen muss deshalb ab dem Jahr 2019 eine deutliche Reduktion des Fremdkapitals angestrebt werden. Gemäss Finanzplan wäre ein Steuerfuss zwischen 101% und 103% notwendig.

### **Umstellung auf HRM2 (harmonisiertes Rechnungsmodell)**

Die Volksschulbehörde hat beschlossen, das vorgeschriebene Rechnungsmodell HRM2 per 01.01.2016 umzusetzen. Gegenüber dem heutigen HRM1 werden nebst einem neuen Kontenplan insbesondere Anpassungen im Bereich der Bewertungs-, Abgrenzungs- und Abschreibungspraxis umgesetzt. Neu werden die Investitionen linear und nicht mehr degressiv abgeschrieben. Dazu ist die jeweilige Nutzungsdauer massgebend und nicht mehr der Restbuchwert. Diese Praxisänderung ergibt eine Entlastung in der Laufenden Rechnung.

In der zum Voranschlag 2015 eröffneten Diskussion wird eine Frage von Markus Schütz zu den Standorten der Kindergärten Egelmooos und Hölzli beantwortet.

Die Versammlung genehmigt einstimmig den Voranschlag 2015 mit einem Steuerfuss von 100%.

Markus Mendelin dankt den Anwesenden für das entgegengebrachte Vertrauen.

## **4. Mitteilungen und allgemeine Umfrage**

Aus der Versammlung erfolgen keine Wortmeldungen.

Mit einem Dank an die Anwesenden für ihr Erscheinen und für ihr Interesse an der Volksschulgemeinde schliesst Markus Mendelin die Versammlung um 20.55 Uhr.

Gegen die Versammlungsführung werden keine Einwände erhoben.

Der Vorsitzende

Der Protokollführer

Markus Mendelin  
Schulpräsident

Peter Ebinger  
Leiter Schulverwaltung

# Erläuterungen zur Rechnungslegung HRM2

## Ausgangslage

Bis spätestens 1. Januar 2018 muss bei allen Gemeinden die Umstellung auf die Rechnungslegung HRM2 (harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2) erfolgen. Die Volksschulbehörde hat beschlossen, diese Umstellung per 1. Januar 2016 umzusetzen.

Basis bildet die Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden vom 23. April 2013. Die Verordnung kann eingesehen werden unter [www.amtsblatt.tg.ch](http://www.amtsblatt.tg.ch), Nr. 17/2013 vom 26. April 2013, ab Seite 945 ff. oder im kantonalen Rechtsbuch (RB 131.21). Sie ist ab dem Umstellungsjahr auf HRM2 anwendbar und bedeutet einige Veränderungen.

## Erfolgsrechnung, Bilanz

Die Erfolgsrechnung (bisher als „Laufende Rechnung“ bezeichnet) umfasst weiterhin ein Kalenderjahr und wird jeweils im Vergleich zum Budget des Vorjahres und der letzten abgeschlossenen Rechnung dargestellt. Neu wird ein gestufter Erfolgsausweis nach zweistelliger Artengliederung ausgewiesen: Die erste Stufe umfasst den betrieblichen Aufwand und Ertrag, die zweite Stufe den Finanzaufwand und Ertrag und die dritte Stufe den ausserordentlichen Aufwand und Ertrag. Die Bestandesrechnung wird neu als Bilanz bezeichnet.

## Investitionsrechnung, Aktivierungsgrenze

Die Investitionsrechnung weist weiterhin Ausgaben und Einnahmen auf, welche nach Objekten geordnet sind und im Vergleich zum Budget des Vorjahres und der letzten abgeschlossenen Rechnung dargestellt werden. Folgende Aktivierungsgrenzen (§ 8 der Verordnung) werden empfohlen:

- Gemeinden bis 1'000 Einwohner Fr. 25'000
- über 1'000 bis 5'000 Einwohner Fr. 50'000
- über 5'000 bis 10'000 Einwohner Fr. 75'000
- über 10'000 Einwohner Fr. 100'000

Die Aktivierungsgrenze von Fr. 100'000 ist zwingend. Die Volksschulbehörde hat eine Aktivierungsgrenze von Fr. 100'000 pro Objekt festgelegt.

## Überführung des Verwaltungsvermögens ins HRM2, Abschreibungen

Abschreibungen des Verwaltungsvermögens müssen neu linear über die gesamte Nutzungsdauer erfolgen. Das bisherige Verwaltungsvermögen wurde nicht neu bewertet. Für die Restwerte gemäss Buchhaltung hat die Volksschulbehörde je eine verkürzte Nutzungsdauer festgelegt und dabei die empfohlenen Richtwerte des Kantons angewendet.

Abschreibungssätze (gemäss Anhang Verordnung)

| <u>Kategorien</u>              | <u>Nutzungsdauer</u> | <u>Abschreibungssatz linear</u> |
|--------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| Grundstücke nicht bebaut       | 40 Jahre             | 2.5%                            |
| Gebäude, Hochbauten            | 33 Jahre             | 3.0%                            |
| Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge | 8 Jahre              | 12.5%                           |
| Immaterielle Anlagen           | 5 Jahre              | 20.0%                           |
| Informatik                     | 4 Jahre              | 25.0%                           |

## Kontenplan

Der Kontenplan hat in den Funktionen einige Änderungen erfahren, insbesondere sind die Funktionen und Sachgruppen neu 4-stellig. Die Zuordnung ist kantonal vorgeschrieben.

Im Übergang von HRM1 auf HRM2 ist aus diesem Grund nur auf Ebene zweistelliger Artengliederung ein Vergleich mit dem Budget des laufenden Jahres und der Rechnung des Vorjahres auszuweisen. Die Volksschulbehörde hat beschlossen, bei der Darstellung des Budgets 2016 diese Minimalanforderung anzuwenden und auf eine Umrechnung des Budgets 2015 auf HRM2 zu verzichten. Zu Vergleichszwecken sind in den Spalten Budget 2015 und Rechnung 2014 aber trotzdem verschiedene Zahlen aufgeführt (nicht vollständig).

Die neuen Funktionen im Vergleich zu den bisherigen sind auf der nachfolgenden Seite aufgelistet.

| <u>Funktion bisher</u> | <u>Bezeichnung HRM1</u>                                                | <u>Funktion neu</u> | <u>Bezeichnung HRM2</u>                                                                 |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 011                    | Legislative                                                            | 0110                | Legislative                                                                             |
| 200                    | Kindergarten                                                           | 2110                | Kindergarten                                                                            |
| 210                    | Primarschule                                                           | 2120                | Primarschule                                                                            |
| 211                    | Sekundarschule                                                         | 2130                | Sekundarschule                                                                          |
| 214                    | Musikschulen                                                           | 2140                | Musikschulen                                                                            |
| 217                    | Schulliegenschaften                                                    | 2170                | Schulliegenschaften                                                                     |
| 541                    | Familienergänzende Betreuung                                           | 2180                | Tagesbetreuung                                                                          |
| 219                    | Schulverwaltung                                                        | 2190                | Schulbehörde und -verwaltung                                                            |
|                        |                                                                        | 2191                | Schulleitung                                                                            |
| 540                    | Soziale Wohlfahrt                                                      | 2192                | Schulsozialarbeit                                                                       |
|                        |                                                                        | 2193                | Schülertransporte (bisher in 200-211 integriert)                                        |
|                        |                                                                        | 2194                | Schulbibliothek (bisher in 300)                                                         |
| 460                    | Gesundheit                                                             | 4330                | Schulgesundheit                                                                         |
|                        |                                                                        | 5330                | Leistungen für Pensionierte (bisher in 200/210/211/219 integriert, neu eigene Funktion) |
| 900                    | Schulsteuern                                                           | 9100                | Allgemeine Gemeindesteuern                                                              |
| 921                    | Finanzausgleich                                                        | 9300                | Finanz- u. Lastenausgleich                                                              |
| 931                    | Gemeindeanteile an kantonalen Steuern                                  | 9500                | Grundstückgewinnsteuer                                                                  |
| 940                    | Zinsen                                                                 | 9610                | Zinsen                                                                                  |
| 990                    | Abschreibungen                                                         |                     | wird neu der entsprechenden Funktion zugeordnet, hauptsächlich 2170 Liegenschaften      |
| 995                    | Neutrale Aufwendungen (Einlagen in Vorfinanzierungen/Erneuerungsfonds) |                     | wird neu der entsprechenden Funktion zugeordnet, hauptsächlich 2170 Liegenschaften      |
|                        |                                                                        | 9690                | Finanzvermögen exkl. Liegenschaften, neu eigene Funktion für Bankspesen und -gebühren   |
|                        |                                                                        | 9710                | Rückverteilung CO2-Abgabe (bisher in 217, neu eigene Funktion)                          |

## Überführung der Schulhäuser Räuchlisberg und Oberaach ins Finanzvermögen und Neubewertung des Finanzvermögens

### Ausgangslage

Auf der Parzelle Nr. 5196 in Räuchlisberg steht ein nicht mehr schulisch genutztes Schulhaus und auf der Parzelle Nr. 4067 in Oberaach stehen zwei ebenfalls nicht mehr schulisch genutzte Schulhäuser. Auf Antrag der Volksschulbehörde haben das Departement für Bau und Umwelt und der Stadtrat Amriswil die beiden Parzellen von der öffentlichen Zone in andere Bauzonen zugewiesen.

Die Investitionsplanung sieht vor, dass die drei nicht mehr schulisch genutzten Schulhäuser Räuchlisberg und Oberaach verkauft werden sollen, um die vorgesehenen grossen Investitionen in den nächsten Jahren teilweise finanzieren zu können. Über den Verkauf wird voraussichtlich am 28. Februar 2016 an der Urne abgestimmt, gleichzeitig mit dem Kauf des Anteils von der Stadt an der Schulanlage Oberfeld.

Gemäss § 49 in der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden werden das Fremdkapital und das Finanzvermögen zum Nominalwert bewertet. Anlagen im Finanzvermögen werden bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungskosten bilanziert. Entsteht kein Aufwand, wird zu Verkehrswerten zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert.

### Überführung ins Finanzvermögen

Da die drei Schulhäuser nicht mehr schulisch genutzt und deshalb verkauft werden sollen, müssen sie vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen überführt werden. Die Volksschulbehörde hat beschlossen, diese Überführung im Jahr 2015 zu vollziehen, damit die Wertberichtigungen in den Erneuerungsfonds für Baufolgekosten gebucht werden können. Ab dem Jahr 2016 ist diese Vorgehensweise nicht mehr möglich. Ab diesem Zeitpunkt müssen Wertberichtigungen in eine Neubewertungsreserve gebucht werden, welche einerseits grundsätzlich fünf Jahre nicht angetastet und anschliessend nur zur Finanzierung von neuem Finanzvermögen verwendet werden darf. Der Vollzug dieser Überführung und die vorgenommenen Wertberichtigungen werden in der Bestandesrechnung resp. neu Bilanz per 31. Dezember 2015 ersichtlich sein.

# Budget 2016

## Kurzkommentar

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Nachfolgend unterbreiten wir Ihnen das Budget 2016 der Volksschulgemeinde Amriswil-Hefenhofen-Sommeri.

|                        | Budget<br>2016        | Budget<br>2015        | Rechnung<br>2014        |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Gesamtertrag           | 30'506'500            | 30'853'700            | 31'451'575.50           |
| Gesamtaufwand          | 30'758'300            | 31'170'400            | 30'997'221.63           |
| Vorschlag / Rückschlag | 251'800<br>Rückschlag | 316'700<br>Rückschlag | 454'353.87<br>Vorschlag |

Das Budget 2016 rechnet mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 251'800, was im Vergleich zum Vorjahr eine Verbesserung um Fr. 64'900 bedeutet. Aufgrund der hohen Investitionen in die Infrastruktur können in diesem Jahr und gemäss Finanzplan auch in den nächsten Jahren keine Beiträge mehr in den Erneuerungsfonds aus Baufolgekosten budgetiert werden. Im Gegenteil, der Erneuerungsfonds soll in den Jahren 2016 bis 2019 aufgelöst werden, um die jährlichen Belastungen aus den Investitionen etwas zu mildern.

Selbstverständlich soll mit gutem Kostenmanagement versucht werden, ein besseres Rechnungsergebnis zu erzielen. Der veranschlagte Rückschlag wäre dank dem vorhandenen Eigenkapital zu verkraften.

### Höhere Steuerkraft

Der budgetierte Gesamtertrag 2016 basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 100%. Die Stadt Amriswil sowie die Gemeinden Hefenhofen und Sommeri rechnen für das Jahr 2016 mit einem Zuwachs an Steuereinnahmen, unter anderem wegen der grossen Bautätigkeit und des teilweisen Wegfalls des Pendlerabzuges. Anders als bei Politischen Gemeinden kann die Volksschulgemeinde davon kaum profitieren, da bessere Steuererträge über das kantonale Beitragsgesetz mit entsprechend tieferen Staatsbeiträgen kompensiert werden. Dieser Mechanismus ist in guten Zeiten zwar nachteilig, er bedeutet aber auch eine Absicherung gegen eine allfällig rückläufige Steuerkraft.

### Pauschalen pro Schüler allein massgebend

Das per 01.01.2011 revidierte kantonale Beitragsgesetz rechnet sowohl bei den Lehrerbesoldungen als auch für den übrigen Betriebsaufwand mit Pauschalen pro Schüler. Diese basieren auf dem Durchschnitt aller Thurgauer Schulgemeinden, örtliche Gegebenheiten werden nicht berücksichtigt. So spielen beispielsweise der Altersdurchschnitt des Personalbestands oder Besonderheiten bei der vorhandenen Infrastruktur keine Rolle mehr.

### Höherer Personalaufwand

Im Vergleich zum Vorjahr steigt der Personalaufwand um 0.3% oder um Fr. 78'300. Dabei ist der ordentliche Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich berücksichtigt. Die Pensionskasse Thurgau erhöht den Arbeitgeberbeitrag ab 01.01.2016 um 0.33%. Diese Erhöhung verursacht Mehrkosten von rund Fr. 45'000. Im Kindergarten steigt die Gesamtlohnsumme im Regelunterricht wegen einer zusätzlichen Abteilung in Hemmerswil ab August 2015 an. Bei der Primarschule steigt die Lohnsumme im Regelunterricht nur um rund die Hälfte des Stufenanstiegs an, da ab August 2016 eine Mittelstufenklasse wegfallen wird. Die Lohnsumme in der Sekundarschule sinkt leicht wegen tieferen Schülerzahlen.

### Weniger Sachaufwand – weniger Abschreibungen und Passivzinsen

Der Minderaufwand im Sachaufwand von Fr. 91'400 gegenüber dem Vorjahr ist auf verschiedene Minder- und Mehraufwände innerhalb dieser Sachgruppe zurückzuführen.

Die Investitionen in die schulische Infrastruktur bleiben in den nächsten Jahren gemäss Finanzplan hoch. Durch die Änderung der Abschreibungspraxis im Zusammenhang mit der Umsetzung des neuen Rechnungsmodells HRM2 nehmen die Abschreibungen um Fr. 287'500 gegenüber dem Vorjahr ab. Die Abschreibung von Steuerforderungen nimmt um Fr. 10'000 zu und ist neu im Sachaufwand enthalten.

Trotz einer hohen Nettoinvestition im Jahr 2016 nehmen die Passivzinsen dank der weiterhin günstigen Konditionen nochmals um Fr. 22'000 gegenüber dem Vorjahr ab. Nach Abschluss der grösseren Investitionen muss ab dem Jahr 2020 der deutliche Abbau des Fremdkapitals unbedingt angestrebt werden.

Nachstehend und ergänzend zu den Anmerkungen in der Erfolgsrechnung zeigen wir die Veränderungen gegenüber dem Vorjahresbudget auf.

| Aufwand                                          | Abweichung in |                |   |                    |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|---|--------------------|
|                                                  |               | Franken        |   | %                  |
| <b>30 Personalaufwand</b>                        | +             | 78'300         | + | 0.3 <sup>1)</sup>  |
| <b>31 Sachaufwand</b>                            | -             | 91'400         | - | 2.1 <sup>2)</sup>  |
| <b>33 Abschreibungen<br/>Verwaltungsvermögen</b> | -             | 287'500        | - | 16.9 <sup>3)</sup> |
| <b>34 Finanzaufwand</b>                          | -             | 22'000         | - | 5.4 <sup>4)</sup>  |
| <b>36 Transferaufwand</b>                        | -             | 7'500          | - | 1.2 <sup>5)</sup>  |
| <b>Übrige Positionen</b>                         | -             | 82'000         | - | 82.0 <sup>6)</sup> |
| <b>Total Minderaufwand 2016</b>                  | -             | <b>412'100</b> | - | <b>1.32</b>        |

<sup>1)</sup> Lohnentwicklung gemäss den kantonalen Vorgaben mit ordentlichem Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich. Erhöhung Arbeitgeberbeitrag der Pensionskasse Thurgau ab 01.01.2016 um 0.33%.

<sup>2)</sup> Der Minderaufwand ergibt sich durch verschiedene Minder- und Mehraufwände innerhalb dieser Sachgruppe.

<sup>3)</sup> Trotz einer hohen Nettoinvestition nehmen die Abschreibungen wegen der Umstellung auf HRM2 ab. Die Abschreibung von Steuerforderungen nimmt um 10'000 Franken zu und ist neu im Sachaufwand enthalten.

<sup>4)</sup> Dank der guten Zinskonditionen kann der Finanzaufwand trotz der hohen Nettoinvestition niedriger gehalten werden.

<sup>5)</sup> Entschädigung an Gemeinwesen, Beiträge an Gemeinwesen und Dritte.

<sup>6)</sup> Wegfall der Einlage von Fr. 100'000 in den Erneuerungsfonds aus Baufolgekosten.

| Ertrag                         | Abweichung in |                |   |                    |
|--------------------------------|---------------|----------------|---|--------------------|
|                                |               | Franken        |   | %                  |
| <b>40 Fiskalertrag</b>         | +             | 1'445'000      | + | 6.5 <sup>1)</sup>  |
| <b>42 Entgelte</b>             | -             | 254'500        | - | 31.9 <sup>2)</sup> |
| <b>44 Finanzertrag</b>         | -             | 14'000         | - | 8.0                |
| <b>46 Transferertrag</b>       | -             | 1'528'700      | - | 19.7 <sup>3)</sup> |
| <b>Übrige Positionen</b>       | +             | 5'000          | + | 11.9               |
| <b>Total Minderertrag 2016</b> | -             | <b>347'200</b> | - | <b>1.13</b>        |

<sup>1)</sup> Höhere Steuererträge gemäss Prognosen der Stadt Amriswil und den Gemeinden Hefenhofen und Sommeri.

<sup>2)</sup> Schul- und Kursgelder, Benützungsgebühren und Dienstleistungen, Rückerstattungen Dritter.

<sup>3)</sup> Weniger Staatsbeiträge wegen höherer Steuerkraft, weniger Grundstückgewinnsteuern sowie weniger Entschädigungen von Gemeinwesen.

## Finanzplan 2017 bis 2020

Der Finanzplan soll einen mittelfristigen Überblick über die finanzielle Entwicklung der Volksschulgemeinde aufzeigen. Er dient der Behörde als Planungsinstrument und wird laufend den aktuellen Entwicklungen angepasst.

Ein Finanzplan basiert, wie jede Planung, auf Prognosen und Annahmen und ist damit nur bedingt aussagekräftig.

Dem vorliegenden Finanzplan liegen folgende Annahmen zugrunde:

- Zunahme der Steuerkraft von 2% pro Jahr.
- Zunahme des Personalaufwandes von 0.5% ab dem Jahr 2018.
- Teuerung beim Sachaufwand von 0.5% ab dem Jahr 2018.
- Die Passivzinsen sind mit 1.5% des Fremdkapitals gerechnet.
- Die Berechnung der Abschreibungen erfolgt gemäss dem neuen Rechnungsmodell HRM2 nach der linearen Abschreibungsmethode. Dazu ist die jeweilige Nutzungsdauer massgebend: Gebäude, Hochbauten inkl. Grundstücke 33 Jahre, Mobilien, Fahrzeuge Maschinen 8 Jahre und Informatik 4 Jahre.
- Schülerpauschalen und anrechenbare Steuern für die Kantonsbeiträge basieren auf den momentanen Ansätzen des Kantons.
- Staatsbeiträge werden periodengerecht verbucht. Veränderungen der massgebenden Parameter (Steuerkraft, Schülerzahlen) sind damit im Rechnungsjahr wirksam.
- Auflösung des Erneuerungsfonds aus Baufolgekosten (Vorfinanzierung Baufolgekosten) in den Jahren 2016 bis 2019.
- Steuerfuss 100%, entsprechend dem im kantonalen Finanzausgleich vorausgesetzten Maximalsteuerfuss.

## Erfolgsrechnung

(in 1'000 Franken)

|                          | RG<br>2014 | BU<br>2015 | BU<br>2016 | Finanzplan |        |        |        |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|--------|
|                          |            |            |            | 2017       | 2018   | 2019   | 2020   |
| <b>Aufwand</b>           |            |            |            |            |        |        |        |
| Personalaufwand          | 23'873     | 23'916     | 23'976     | 23'976     | 23'985 | 24'081 | 24'202 |
| Sachaufwand              | 4'054      | 4'404      | 4'313      | 4'253      | 4'274  | 4'296  | 4'318  |
| Abschreibungen           | 1'834      | 1'484      | 1'412      | 1'491      | 1'611  | 1'710  | 1'740  |
| Transferaufwand          | 621        | 645        | 638        | 638        | 638    | 638    | 638    |
| interne Verrechnungen    | 0          | 0          | 18         | 18         | 18     | 18     | 18     |
| Finanzaufwand            | 403        | 405        | 383        | 461        | 495    | 555    | 604    |
| a.o. Aufwand             | 212        | 2'766      | 20         | 19         | 19     | 19     | 19     |
| Abschr. Bilanzfehlbetrag | 0          | 0          | 0          | 0          | 0      | 0      | 125    |
| <b>Ertrag</b>            |            |            |            |            |        |        |        |
| Fiskalertrag             | 23'712     | 22'735     | 23'530     | 23'894     | 24'369 | 24'853 | 25'347 |
| Entgelte                 | 796        | 816        | 543        | 543        | 543    | 543    | 543    |
| verschiedene Erträge     | 0          | 0          | 5          | 5          | 5      | 5      | 5      |
| Transferertrag           | 6'755      | 7'104      | 6'225      | 5'397      | 5'297  | 5'096  | 4'847  |
| interne Verrechnungen    | 0          | 0          | 18         | 18         | 18     | 18     | 18     |
| Finanzertrag             | 183        | 2'626      | 162        | 162        | 162    | 162    | 162    |
| a.o. Ertrag              | 4          | 23         | 24         | 24         | 24     | 0      | 0      |
| Rückschlag               |            | 317        | 252        | 813        | 623    | 641    | 743    |
| Vorschlag                | 454        |            |            |            |        |        |        |
| Verwaltungsvermögen      | 18'581     | 17'989     | 20'927     | 22'056     | 24'435 | 26'045 | 25'305 |
| Fremdkapital             | 26'800     | 26'000     | 30'745     | 32'992     | 37'028 | 40'290 | 40'273 |
| Ausgleichsfonds JMSA     | 107        | 84         | 60         | 36         | 12     | 12     | 12     |
| PK, Vorfin. Besitzstand  | 19         | 38         | 57         | 76         | 95     | 114    | 133    |
| Fonds Baufolgekosten     | 1'360      | 3'910      | 2'360      | 2'060      | 1'030  | 0      | 0      |
| Eigenkapital             | 1'896      | 1'579      | 1'327      | 514        | -109   | -750   | -1'493 |
| notwendiger Steuerfuss   | 98%        | 101%       | 101%       | 103%       | 103%   | 103%   | 103%   |

## Investitionsrechnung

(in 1'000 Franken)

|                          | RG   | BU   | BU     | Finanzplan |        |        |
|--------------------------|------|------|--------|------------|--------|--------|
|                          | 2014 | 2015 | 2016   | 2017       | 2018   | 2019   |
| Mobiliar / Geräte        | 52   | 93   |        |            |        |        |
| Informatik               | 81   | 153  |        |            |        |        |
| Schulhaus Sonnenberg     | 2343 |      |        |            |        |        |
| Mehrzweckgeb. Sonnenberg | 34   | 32   |        |            |        |        |
| Schulanlage Hemmerswil   |      | 40   | 100    | 200        | *3'250 | *3'250 |
| Schulhaus Mühlebach      | 24   | 80   | *1'800 | *1'000     |        |        |
| Schulhaus Oberfeld       |      |      | *3'900 |            |        |        |
| Kindergarten Egelmoos    | 23   | 430  |        |            |        |        |
| Kindergarten Mühlebach   |      |      | 100    | *1'500     |        |        |
| Kindergarten Hemmerswil  |      |      |        |            | *750   | *750   |
| Kindergarten Hölzli      |      |      |        |            | 20     | 350    |
| Sporthalle Tellenfeld    |      |      |        | *1'000     | *1'000 |        |
| Verschiedene             | 95   | 64   |        |            |        |        |

\* Urnenabstimmung notwendig

## Investitionsrechnung

In der Investitionsrechnung sind für das Jahr 2016 Ausgaben von Fr. 5'900'000 brutto budgetiert. Es handelt sich dabei ausschliesslich um Investitionen in Liegenschaften.

### Konto 2170.5040.10

#### Schulhaus Oberfeld: Fr. 3'900'000

Kauf des Anteils von der Stadt Amriswil. Die Urnenabstimmung findet voraussichtlich am 28.02.2016 statt.

### Konto 2170.5040.20

#### Schulhaus Hemmerswil: Fr. 100'000

Weitere Tranche für die Erstellung einer Machbarkeitsstudie für die Projektierung der geplanten Gesamtsanierung.

### Konto 2170.5040.50

#### Schulhaus Mühlebach: Fr. 1'800'000

Anteil 2016 für die Gesamtsanierung des alten Schulhauses Mühlebach gemäss Urnenabstimmung vom 18.10.2015.

### Konto 2170.5040.52

#### Kindergarten Mühlebach: Fr. 100'000

Projektierung einer Gesamtsanierung oder eines Neubaus.

Die Volksschulbehörde erachtet die vorgesehenen Investitionen als notwendig und finanziell verkraftbar.

## Anträge

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Für das der Behörde und der Verwaltung entgegengebrachte Verständnis und Vertrauen danken wir Ihnen herzlich.

Nach vorgängiger, eingehender Prüfung durch die Finanzkommission hat die Volksschulbehörde das Budget 2016 an ihrer Sitzung vom 26. Oktober 2015 einstimmig verabschiedet.

**Wir beantragen Ihnen, das Budget der Volksschulgemeinde Amriswil-Hefenhofen-Sommeri für das Jahr 2016 mit einem unveränderten Steuerfuss von 100% zu genehmigen.**

Amriswil, Ende Oktober 2015

Die Volksschulbehörde

## Budget 2016

- **Erfolgsrechnung**  
Gliederung nach Funktionen  
Gliederung nach Arten
- **Investitionsrechnung**

# Zusammenzug Erfolgsrechnung

## Funktionale Gliederung

|                  |                               | Budget 2016       |                   |
|------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                  |                               | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>0</b>         | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>  | <b>76'000</b>     |                   |
| 0110             | Legislative                   | 76'000            |                   |
| <b>2</b>         | <b>BILDUNG</b>                | <b>29'980'600</b> | <b>1'540'500</b>  |
| 2110             | Kindergarten                  | 2'912'900         | 55'500            |
| 2120             | Primarstufe                   | 10'735'500        | 219'000           |
| 2130             | Sekundarstufe                 | 7'212'000         | 102'000           |
| 2140             | Musikschule                   | 857'000           | 857'000           |
| 2170             | Schulliegenschaften           | 4'759'000         | 179'000           |
| 2180             | Tagesbetreuung                | 86'800            | 27'000            |
| 2190             | Schulverwaltung               | 1'948'900         | 101'000           |
| 2191             | Schulleitung                  | 959'500           |                   |
| 2192             | Schulsozialarbeit             | 362'200           |                   |
| 2193             | Transporte                    | 71'700            |                   |
| 2194             | Bibliothek                    | 75'100            |                   |
| <b>4</b>         | <b>GESUNDHEIT</b>             | <b>79'200</b>     |                   |
| 4330             | Schulgesundheitsdienst        | 79'200            |                   |
| <b>5</b>         | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>     | <b>18'000</b>     |                   |
| 5330             | Leistungen an Pensionierte    | 18'000            |                   |
| <b>9</b>         | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>   | <b>604'500</b>    | <b>28'966'000</b> |
| 9100             | allgemeine Steuern            | 220'000           | 23'530'000        |
| 9300             | Finanz- und Lastenausgleich   |                   | 4'850'000         |
| 9500             | Ertragsanteile übrige         |                   | 550'000           |
| 9610             | Zinsen                        | 384'500           | 26'000            |
| 9710             | Rückverteilung aus CO2-Abgabe |                   | 10'000            |
| <b>ABSCHLUSS</b> |                               |                   | <b>251'800</b>    |
|                  | Abschluss der Erfolgsrechnung |                   | 251'800           |
|                  |                               |                   | Rückschlag        |

### Bemerkungen

#### ACHTUNG:

Die in den nachfolgenden Seiten aufgeführten Zahlen in den Spalten Budget 2015 und Rechnung 2014 sind wegen der Umstellung von HRM1 auf HRM2 nicht vollständig und dienen nur zu Vergleichszwecken.

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                       | Budget 2016 |           | (Budget 2015)                                          |           | (Rechnung 2014)                                        |              | Bemerkungen                                                                                                                                                |
|---------|---------------------------------------|-------------|-----------|--------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                       | Aufwand     | Ertrag    | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag    | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag       |                                                                                                                                                            |
| 0       | ALLGEMEINE VERWALTUNG                 | 76'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 0110    | Legislative                           | 76'000      |           | 77'000                                                 |           | 37'283.60                                              |              |                                                                                                                                                            |
| 3000.00 | Entsch. Revisoren, Wahlbüro, Komm.    | 7'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3102.00 | Drucksachen, Publ., Abstimmungsmat.   | 35'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel. | 12'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3612.90 | übrige Entsch. an andere Gemeinden    | 22'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 2       | BILDUNG                               | 29'980'600  | 1'540'500 | 28'073'800                                             | 1'971'700 | 27'623'902.84                                          | 2'342'959.41 |                                                                                                                                                            |
| 2110    | Kindergarten                          | 2'912'900   | 55'500    | 2'270'000                                              | 181'000   | 2'526'995.10                                           | 436'487.80   |                                                                                                                                                            |
| 3020    | Besoldung Kindergarten                | 2'321'000   |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3020.10 | Besoldung Regelunterricht             | 1'620'000   |           | 1'560'000                                              |           | 1'723'540.10                                           |              | 3020.xx Erweiterung Lohnsumme um den ordentlichen Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich<br>3020.10 ab August 2015 zusätzliche Kiga-Abteilung in Hemmerswil |
| 3020.30 | Besoldung Förderangebot               | 690'000     |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3020.31 | Besoldung Schulische Heilpädagogik    | 270'000     |           |                                                        |           |                                                        |              | 3020.31 Anteil Kindergarten früher in Primarschule enthalten                                                                                               |
| 3020.32 | Besoldung Logopädie                   | 165'000     |           |                                                        |           |                                                        |              | 3020.32 Anteil Kindergarten früher in Primarschule enthalten                                                                                               |
| 3020.33 | Besoldung Psychomotorik               | 32'000      |           |                                                        |           |                                                        |              | 3020.33 Anteil Kindergarten früher in Primarschule enthalten                                                                                               |
| 3020.34 | Besoldung Deutsch als Zweitsprache    | 121'000     |           | 117'000                                                |           | 107'879.10                                             |              |                                                                                                                                                            |
| 3020.37 | Besoldung Integrative Sonderschulung  | 42'000      |           | 51'000                                                 |           | 66'836.70                                              |              | 3020.37 Rückerstattung vom Kanton unter Konto 4621.61                                                                                                      |
| 3020.38 | Besoldung übriges Förderangebot       | 60'000      |           |                                                        |           |                                                        |              | 3020.38 früher im Regelunterricht enthalten                                                                                                                |
| 3020.60 | Stellvertretungen                     | 46'000      |           | 54'000                                                 |           | 108'680.50                                             |              | 3020.60 Stellvertretungen bei Bildungssemester, Krankheit, Unfall usw.                                                                                     |
| 3020.91 | Rückerst. Unfalltaggelder             | -5'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3020.93 | Rückerst. EO Mutterschaft             | -30'000     |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage            | 20'000      |           | 13'000                                                 |           | 14'658.35                                              |              |                                                                                                                                                            |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 214'000     |           | 144'000                                                |           | 163'490.35                                             |              |                                                                                                                                                            |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen         | 231'000     |           | 165'000                                                |           | 185'117.95                                             |              | 3052.00 Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau                                                                                                         |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 5'000       |           | 4'000                                                  |           | 3'137.95                                               |              |                                                                                                                                                            |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 9'000       |           | 7'000                                                  |           | 8'886.90                                               |              |                                                                                                                                                            |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                | 5'000       |           | 5'000                                                  |           | 7'973.90                                               |              | 3090.00 interne und externe Weiterbildungen                                                                                                                |
| 3091.00 | Personalwerbung                       | 1'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3104.10 | Lehrmittel                            | 8'400       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3104.20 | Verbrauchsmaterial                    | 37'000      |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar      | 4'500       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge   | 1'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel. | 7'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3132.37 | Honorare Integrative Sonderschulung   | 5'000       |           | 5'000                                                  |           | 7'345.55                                               |              | 3132.37 Rückerstattung vom Kanton unter Konto 4621.61                                                                                                      |
| 3132.80 | Honorare ext. Berater, Fachexperten   | 5'000       |           |                                                        |           |                                                        |              | 3132.80 zur Hauptsache Kosten für Übersetzungen                                                                                                            |
| 3150.00 | Unterh. Raumausstattung, Mobiliar     | 2'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge  | 3'000       |           |                                                        |           |                                                        |              |                                                                                                                                                            |
| 3161.00 | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch.  | 2'000       |           | 2'000                                                  |           | 1'253.00                                               |              | 3161.00 Nutzungsvertrag Kopierer                                                                                                                           |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                | 1'000       |           |                                                        |           |                                                        |              | 3170.00 Besuch von Weiterbildungen                                                                                                                         |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                                       | Budget 2016 |         | (Budget 2015)                               |         | (Rechnung 2014)                             |            | Bemerkungen                                                                                                       |
|---------|-------------------------------------------------------|-------------|---------|---------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                       | Aufwand     | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |         | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |            | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015)                                                                          |
|         |                                                       |             |         | Aufwand                                     | Ertrag  | Aufwand                                     | Ertrag     |                                                                                                                   |
| 3171.10 | Exkursionen, Schulreisen                              | 12'000      |         | 11'000                                      |         | 11'041.50                                   |            | 3171.40 Umsetzung Konzept Naturkindergarten                                                                       |
| 3171.20 | Veranstaltungen                                       | 2'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3171.40 | Projekte, Themenwochen                                | 16'000      |         | 18'500                                      |         | 12'955.80                                   |            |                                                                                                                   |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand                               | 1'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter                              |             | 500     |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 4621.61 | Direktzahlungen Kanton für Integrative Sonderschulung |             | 55'000  |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 2120    | Primarstufe                                           | 10'735'500  | 219'000 | 11'220'500                                  | 376'000 | 10'974'299.70                               | 429'129.05 |                                                                                                                   |
| 3020    | Besoldung Primarstufe                                 | 8'095'000   |         |                                             |         |                                             |            | 3020.xx Erweiterung Lohnsumme um den ordentlichen Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich                           |
| 3020.10 | Besoldung Regelunterricht                             | 5'650'000   |         | 5'630'000                                   |         | 5'448'167.30                                |            | 3020.10 Wegfall einer Mittelstufenklasse ab August 2016                                                           |
| 3020.11 | Zusatzlektionen                                       | 20'000      |         | 26'000                                      |         | 18'561.75                                   |            |                                                                                                                   |
| 3020.20 | Besoldung Kleinklassen                                | 632'000     |         | 603'000                                     |         | 614'570.80                                  |            |                                                                                                                   |
| 3020.21 | Besoldung Einschulungsklassen                         | 277'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3020.22 | Besoldung Sonderklassen                               | 355'000     |         |                                             |         |                                             |            | 3020.22 zweite Einführungsklasse für Fremdsprachige ab Februar 2016 und Wegfall einer Sonderklasse ab August 2016 |
| 3020.30 | Besoldung Förderangebot                               | 1'612'000   |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3020.31 | Besoldung Schulische Heilpädagogik                    | 807'000     |         | 995'000                                     |         | 1'045'889.30                                |            | 3020.31 ohne Anteil Kindergarten                                                                                  |
| 3020.32 | Besoldung Logopädie                                   | 248'000     |         | 400'000                                     |         | 399'109.10                                  |            | 3020.32 ohne Anteil Kindergarten                                                                                  |
| 3020.33 | Besoldung Psychomotorik                               | 47'000      |         | 77'000                                      |         | 78'408.85                                   |            | 3020.33 ohne Anteil Kindergarten                                                                                  |
| 3020.34 | Besoldung Deutsch als Zweitsprache                    | 251'000     |         | 230'000                                     |         | 222'472.70                                  |            |                                                                                                                   |
| 3020.37 | Besoldung Integrative Sonderschulung                  | 102'000     |         | 118'000                                     |         | 165'136.70                                  |            | 3020.37 Rückerstattung vom Kanton unter Konto 4621.61                                                             |
| 3020.38 | Besoldung übriges Förderangebot                       | 157'000     |         | 167'000                                     |         | 103'753.10                                  |            | 3020.38 Stütz- u. Förderunterricht, Unterrichtsassistenzen, Berufspraktika                                        |
| 3020.41 | Besoldung Aufgabenhilfe                               | 10'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3020.41 früher im übrigen Förderangebot enthalten, Konto 3020.38                                                  |
| 3020.43 | Besoldung Freifächer                                  | 8'000       |         |                                             |         |                                             |            | 3020.41 früher in den Zusatzlektionen enthalten, Konto 3020.11                                                    |
| 3020.60 | Stellvertretungen                                     | 126'000     |         | 189'000                                     |         | 210'752.90                                  |            | 3020.60 Stellvertretungen bei Bildungssemester, Krankheit, Unfall usw.                                            |
| 3020.80 | ICT-Betreuung                                         | 146'000     |         | 145'000                                     |         | 141'892.70                                  |            |                                                                                                                   |
| 3020.91 | Rückerst. Unfalltaggelder                             | -20'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3020.93 | Rückerst. EO Mutterschaft                             | -38'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3020.95 | Rückerst. Kanton für Bildungssemester                 | -50'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3020.96 | Rückerst. Kanton für Besoldungsaufw.                  | -1'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3020.96 Expertentätigkeit von Lehrpersonen                                                                        |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage                            | 83'000      |         | 69'000                                      |         | 79'300.30                                   |            |                                                                                                                   |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK                     | 665'000     |         | 695'000                                     |         | 690'404.05                                  |            |                                                                                                                   |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen                         | 800'000     |         | 830'000                                     |         | 863'999.60                                  |            | 3052.00 Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau                                                                |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                   | 16'000      |         | 17'000                                      |         | 12'999.95                                   |            |                                                                                                                   |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.                    | 33'000      |         | 34'000                                      |         | 35'814.05                                   |            |                                                                                                                   |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                                | 62'000      |         | 54'000                                      |         | 54'588.83                                   |            | 3090.00 interne und externe Weiterbildungen                                                                       |
| 3090.90 | Aufwandmind. Aus- und Weiterbildung                   | -1'000      |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3091.00 | Personalwerbung                                       | 1'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                                                   |
| 3104.10 | Lehrmittel                                            | 169'000     |         | 171'000                                     |         | 158'589.15                                  |            |                                                                                                                   |
| 3104.20 | Verbrauchsmaterial                                    | 258'000     |         | 251'000                                     |         | 201'907.81                                  |            |                                                                                                                   |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar                      | 13'000      |         | 17'000                                      |         | 19'287.80                                   |            |                                                                                                                   |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                   | 16'000      |         | 19'000                                      |         | 20'806.30                                   |            |                                                                                                                   |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                            | Budget 2016 |         | (Budget 2015)                               |         | (Rechnung 2014)                             |            | Bemerkungen                                                                             |
|---------|--------------------------------------------|-------------|---------|---------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                            | Aufwand     | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |         | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |            | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015)                                                |
|         |                                            |             |         | Aufwand                                     | Ertrag  | Aufwand                                     | Ertrag     |                                                                                         |
| 3111.10 | Ansch. Turngeräte                          | 32'000      |         | 18'000                                      |         | 27'575.85                                   |            | 3111.10 erhöhter Bedarf für den Ersatz alter Turngeräte                                 |
| 3113.00 | Ansch. Hardware                            | 61'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3113.00 Neuanschaffungen < Fr. 100'000 nicht mehr in Investitionsrg.                    |
| 3118.00 | Ansch. Software                            | 12'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3118.00 Neuanschaffungen < Fr. 100'000 nicht mehr in Investitionsrg.                    |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel.      | 35'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3130.00 inkl. Umzugskosten für Schulprovisorium Mühlebach                               |
| 3130.10 | IT-Support                                 | 1'000       |         | 5'000                                       |         | 0.00                                        |            |                                                                                         |
| 3132.33 | Honorare Psychomotorik                     | 8'000       |         | 8'000                                       |         | 5'715.90                                    |            | 3132.33 Projekt mit Therapiegruppe Mogli                                                |
| 3132.37 | Honorare Integrative Sonderschulung        | 5'000       |         | 5'000                                       |         | 5'184.05                                    |            | 3132.37 Rückerstattung vom Kanton unter Konto 4621.61                                   |
| 3132.38 | Honorare übriges Förderangebot             | 5'000       |         | 5'000                                       |         | 2'100.00                                    |            | 3132.38 Bewegungsunterricht, Ernährungslehre, Lebenskunde usw.                          |
| 3132.40 | Honorare Freifächer                        | 10'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3132.40 früher in den Zusatzlektionen enthalten, Konto 3020.11                          |
| 3132.80 | Honorare ext. Berater, Fachexperten        | 15'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3132.80 zur Hauptsache Kosten für Übersetzungen                                         |
| 3150.00 | Unterh. Raumausstattung, Mobiliar          | 14'000      |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge       | 7'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3151.10 | Unterh. Turngeräte                         | 17'000      |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3153.00 | Unterh. Hardware                           | 1'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3161.00 | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch.       | 63'000      |         | 75'000                                      |         | 76'091.05                                   |            | 3161.00 Nutzungsvertrag Kopierer                                                        |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                     | 6'000       |         | 5'000                                       |         | 6'770.30                                    |            | 3170.00 Besuch von Weiterbildungen                                                      |
| 3171.10 | Exkursionen, Schulreisen                   | 43'000      |         | 43'000                                      |         | 36'926.00                                   |            |                                                                                         |
| 3171.20 | Veranstaltungen                            | 22'000      |         | 29'000                                      |         | 19'804.40                                   |            |                                                                                         |
| 3171.21 | Ferien(s)pass                              | 2'500       |         | 2'500                                       |         | 2'500.00                                    |            |                                                                                         |
| 3171.30 | Klassenlager                               | 38'000      |         | 58'000                                      |         | 21'501.75                                   |            |                                                                                         |
| 3171.40 | Projekte, Themenwochen                     | 48'000      |         | 56'000                                      |         | 27'833.89                                   |            |                                                                                         |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand                    | 2'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3300.60 | planmässige Abschreibungen Mobilien        | 25'000      |         |                                             |         |                                             |            | 3300.60 früher unter Finanzen und Steuern enthalten                                     |
| 3612.10 | Schulgelder an andere Schulgemeinden       | 5'000       |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3632.00 | Beitrag an Schwimmbadgenossenschaft        | 48'000      |         | 48'000                                      |         | 48'000.00                                   |            | 3632.00 Anteil Primarschule von Total Fr. 75'000                                        |
| 4231.00 | Elternbeiträge                             |             | 10'000  |                                             | 10'000  |                                             | 9'610.00   | 4231.00 Freifachkurse                                                                   |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter                   |             | 20'000  |                                             |         |                                             |            | 4260.00 ICT-Leistungen für Dritte, Umsatzrabatte                                        |
| 4612.10 | Schulgelder von anderen Schulgemeinden     |             | 5'000   |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 4612.20 | Honorare von anderen Schulgemeinden        |             | 50'000  |                                             | 50'000  |                                             | 70'266.00  | 4612.20 Einführungskl. für Fremdsprachige, Psychomotorik, Logopädie                     |
| 4621.61 | Direktzahlungen Kanton                     |             |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
|         | für Integrative Sonderschulung             |             | 127'000 |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 4621.63 | Kantonsbeitr. an Schulentwicklungsprojekte |             | 7'000   |                                             |         |                                             |            | 4621.63 Umsetzungsbeitrag für ICT                                                       |
| 2130    | Sekundarstufe                              | 7'212'000   | 102'000 | 7'282'600                                   | 157'000 | 7'049'347.31                                | 191'951.40 |                                                                                         |
| 3020    | Besoldung Sekundarstufe                    | 5'256'000   |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3020.10 | Besoldung Regelunterricht                  | 4'405'000   |         | 4'429'000                                   |         | 4'390'463.05                                |            | 3020.xx Erweiterung Lohnsumme um den ordentlichen Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich |
| 3020.11 | Zusatzlektionen                            | 16'000      |         | 65'000                                      |         | 48'375.90                                   |            | 3020.10 weniger Schüler gegenüber Schuljahr 2014/15                                     |
| 3020.20 | Besoldung Kleinklassen                     | 200'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3020.22 | Besoldung Sonderklassen                    | 200'000     |         | 199'000                                     |         | 185'173.90                                  |            |                                                                                         |
| 3020.30 | Besoldung Förderangebot                    | 515'000     |         |                                             |         |                                             |            |                                                                                         |
| 3020.31 | Besoldung Schulische Heilpädagogik         | 441'000     |         | 439'000                                     |         | 467'366.35                                  |            | 3020.31 Förderzentren Egelmoos und Grenzstrasse                                         |
| 3020.38 | Besoldung übriges Förderangebot            | 74'000      |         | 74'000                                      |         | 52'501.35                                   |            | 3020.38 Berufspraktika und LIFT                                                         |
| 3020.43 | Besoldung Freifächer                       | 5'000       |         |                                             |         |                                             |            | 3020.43 früher in den Zusatzlektionen enthalten, Konto 3020.11                          |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                        | Budget 2016 |        | (Budget 2015)                               |        | (Rechnung 2014)                             |           | Bemerkungen                                                                                                       |
|---------|----------------------------------------|-------------|--------|---------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                        | Aufwand     | Ertrag | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |        | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |           | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015)                                                                          |
|         |                                        |             |        | Aufwand                                     | Ertrag | Aufwand                                     | Ertrag    |                                                                                                                   |
| 3020.60 | Stellvertretungen                      | 260'000     |        | 160'000                                     |        | 69'209.15                                   |           | 3020.60 Stellvertretungen bei Bildungssemester, Krankheit, Unfall usw.                                            |
| 3020.80 | ICT-Betreuung                          | 29'000      |        | 47'000                                      |        | 44'438.50                                   |           | 3020.80 Pensenreduktion für ICT-Betreuung                                                                         |
| 3020.81 | Besoldung besondere Aufgaben           | 12'000      |        |                                             |        |                                             |           | 3020.81 früher in den Zusatzlektionen enthalten, Konto 3020.11                                                    |
| 3020.91 | Rückerst. Unfalltaggelder              | -20'000     |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3020.93 | Rückerst. EO Mutterschaft              | -38'000     |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3020.95 | Rückerst. Kanton für Bildungssemester  | -118'000    |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3020.96 | Rückerst. Kanton für Besoldungsaufw.   | -10'000     |        |                                             |        |                                             |           | 3020.96 Expertentätigkeit von Lehrpersonen                                                                        |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage             | 52'000      |        | 46'000                                      |        | 48'682.20                                   |           |                                                                                                                   |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK      | 441'000     |        | 439'000                                     |        | 429'280.90                                  |           |                                                                                                                   |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen          | 546'000     |        | 539'000                                     |        | 563'528.40                                  |           | 3052.00 Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau                                                                |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen    | 11'000      |        | 11'000                                      |        | 8'488.15                                    |           |                                                                                                                   |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.     | 22'000      |        | 22'000                                      |        | 21'000.35                                   |           |                                                                                                                   |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                 | 32'000      |        | 32'000                                      |        | 36'660.98                                   |           | 3090.00 interne und externe Weiterbildungen                                                                       |
| 3091.00 | Personalwerbung                        | 1'000       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3104.00 | Lehrmittel                             | 128'000     |        | 133'000                                     |        | 115'358.67                                  |           |                                                                                                                   |
| 3104.20 | Verbrauchsmaterial                     | 193'700     |        | 203'600                                     |        | 166'899.85                                  |           |                                                                                                                   |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar       | 16'000      |        | 12'000                                      |        | 6'690.50                                    |           | 3110.00 u.a. Ersatz Singsaal-Bestuhlung Egelmoos                                                                  |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge    | 25'000      |        |                                             |        |                                             |           | 3111.00 u.a. Beschallungsanlage Pausenplatz Grenzstrasse                                                          |
| 3111.10 | Ansch. Turngeräte                      | 6'000       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3113.00 | Ansch. Hardware                        | 93'000      |        |                                             |        |                                             |           | 3113.00 Neuanschaffungen < Fr. 100'000 nicht mehr in Investitionsrg.                                              |
| 3118.00 | Ansch. Software                        | 25'000      |        |                                             |        |                                             |           | 3118.00 Neuanschaffungen < Fr. 100'000 nicht mehr in Investitionsrg.                                              |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel.  | 10'000      |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3130.10 | IT-Support                             | 10'000      |        | 10'000                                      |        | 5'260.00                                    |           | 3130.10 externer Support                                                                                          |
| 3132.40 | Honorare Freifächer                    | 13'000      |        |                                             |        |                                             |           | 3132.40 früher in den Zusatzlektionen enthalten, Konto 3020.11                                                    |
| 3132.80 | Honorare ext. Berater, Fachexperten    | 5'000       |        |                                             |        |                                             |           | 3132.80 zur Hauptsache Kosten für Übersetzungen                                                                   |
| 3150.00 | Unterh. Raumausstattung, Mobiliar      | 9'500       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge   | 4'500       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3151.10 | Unterh. Turngeräte                     | 2'000       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3153.00 | Unterh. Hardware                       | 1'000       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3161.00 | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch.   | 56'000      |        | 70'000                                      |        | 68'729.45                                   |           | 3161.00 Nutzungsvertrag Kopierer                                                                                  |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                 | 9'000       |        | 9'000                                       |        | 10'415.35                                   |           | 3170.00 Besuch von Weiterbildungen                                                                                |
| 3171.10 | Exkursionen, Schulreisen               | 23'000      |        | 23'000                                      |        | 28'437.00                                   |           |                                                                                                                   |
| 3171.20 | Veranstaltungen                        | 15'000      |        | 15'000                                      |        | 14'601.95                                   |           |                                                                                                                   |
| 3171.30 | Klassenlager                           | 104'000     |        | 104'000                                     |        | 97'538.55                                   |           |                                                                                                                   |
| 3171.40 | Projekte, Themenwochen                 | 46'800      |        | 56'000                                      |        | 58'806.70                                   |           | 3171.40 versch. Projekte wie Naturgarten, 9. Schuljahr, Austausch-projekt Französisch, LIFT, Stammklassentag usw. |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand                | 1'000       |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
| 3300.60 | planmässige Abschreibungen Mobilien    | 12'500      |        |                                             |        |                                             |           | 3300.60 früher unter Finanzen und Steuern enthalten                                                               |
| 3612.10 | Schulgelder an andere Schulgemeinden   | 15'000      |        | 15'000                                      |        | 0.00                                        |           |                                                                                                                   |
| 3632.00 | Beitrag an Schwimmbadgenossenschaft    | 27'000      |        | 27'000                                      |        | 27'000.00                                   |           | 3632.00 Anteil Sekundarschule von Total Fr. 75'000                                                                |
| 4231.00 | Elternbeiträge                         |             | 1'000  |                                             | 1'000  |                                             | 700.00    | 4231.00 Freifachkurse                                                                                             |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter               |             | 9'000  |                                             |        |                                             |           | 4260.00 Umsatzrabatte                                                                                             |
| 4612.10 | Schulgelder von anderen Schulgemeinden |             | 74'000 |                                             | 60'000 |                                             | 71'050.00 | 4612.10 Schüler aus Grenzgebiet zu Dozwil, ausserkant. Volleyballschüler                                          |
| 4621.65 | Direktzahlungen Koordinationsbeitrag   |             |        |                                             |        |                                             |           |                                                                                                                   |
|         | Begabtenförderung (Volleyballschule)   |             | 18'000 |                                             | 18'000 |                                             | 40'800.00 |                                                                                                                   |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                         | Budget 2016 |         | (Budget 2015)                                          |         | (Rechnung 2014)                                        |            | Bemerkungen                                                                             |
|---------|-----------------------------------------|-------------|---------|--------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                         | Aufwand     | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag     |                                                                                         |
| 2140    | Musikschule                             | 857'000     | 857'000 | 882'000                                                | 882'000 | 888'831.66                                             | 888'831.66 | 363 Schüler (Vorjahr 381)                                                               |
| 3000.00 | Entsch. Revisoren, Wahlbüro, Komm.      | 1'000       |         | 1'000                                                  |         | 1'055.00                                               |            |                                                                                         |
| 3010.10 | Löhne Personal (Schulleit./Sekretariat) | 85'000      |         | 85'000                                                 |         | 75'012.30                                              |            | 3010.10 Erweiterung Lohnsumme um den ordentlichen Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich |
| 3010.10 | Löhne Personal (Lehrpersonen)           | 604'000     |         | 624'000                                                |         | 646'276.45                                             |            |                                                                                         |
| 3020.60 | Stellvertretungen                       | 3'000       |         | 3'000                                                  |         | 750.00                                                 |            |                                                                                         |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage              | 9'000       |         | 9'000                                                  |         | 9'503.70                                               |            |                                                                                         |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK       | 56'000      |         | 58'000                                                 |         | 57'548.45                                              |            |                                                                                         |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen           | 39'000      |         | 43'000                                                 |         | 42'418.20                                              |            |                                                                                         |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen     | 1'500       |         | 1'500                                                  |         | 1'135.60                                               |            |                                                                                         |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.      | 2'500       |         | 3'000                                                  |         | 2'886.70                                               |            |                                                                                         |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                  | 1'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3091.00 | Personalwerbung                         | 1'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3099.00 | übriger Personalaufwand                 | 1'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3100.00 | Büromaterial                            | 500         |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3102.00 | Drucksachen, Publ., Abstimmungsmat.     | 7'000       |         |                                                        |         |                                                        |            | 3102.00 Mehraufwand für zusätzliche Werbung                                             |
| 3104.10 | Lehrmittel                              | 2'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3104.20 | Verbrauchsmaterial                      | 500         |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar        | 2'000       |         | 5'500                                                  |         | 588.10                                                 |            | 3110.00 u.a. Roll-Ups aus Budget 2015                                                   |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge     | 4'000       |         | 2'000                                                  |         | 14'754.65                                              |            | 3111.00 u.a. Schlagzeug, Tenorsaxophon                                                  |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge    | 4'000       |         | 4'000                                                  |         | 5'044.25                                               |            |                                                                                         |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                  | 2'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3171.20 | Veranstaltungen                         | 7'000       |         |                                                        |         |                                                        |            | 3171.20 Instrumentenvorstellung usw.                                                    |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand                 | 500         |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3636.11 | Beitrag an Verband Musikschulen TG      | 5'500       |         |                                                        |         |                                                        |            | 3636.11 früher im Konto 3199.00, übriger Betriebsaufwand, enthalten                     |
| 3900.00 | interne Verrechnung Sachaufwand         | 18'000      |         | 18'000                                                 |         | 18'000.00                                              |            | 3900.00 Anteil an den Infrastrukturkosten                                               |
| 4231.00 | Elternbeiträge                          |             | 362'000 |                                                        | 374'000 |                                                        | 392'217.80 |                                                                                         |
| 4231.10 | Verkauf Flex- und Schnupperabos         |             | 13'000  |                                                        | 16'000  |                                                        | 11'585.00  |                                                                                         |
| 4390.00 | übriger Ertrag                          |             | 5'000   |                                                        |         |                                                        |            | 4390.00 Honorare Auftritte, Beitrag der JMSA-Freunde                                    |
| 4621.51 | Kantonsbeitrag an Besoldung             |             | 453'000 |                                                        | 468'000 |                                                        | 471'654.75 |                                                                                         |
| 4893.00 | Entnahme Vorfinanzierungen EK           |             | 24'000  |                                                        | 23'000  |                                                        | 4'391.51   | 4893.00 Ausgleich der Funktion                                                          |
| 2170    | Schulliegenschaften                     | 4'759'000   | 179'000 | 3'551'000                                              | 235'000 | 3'433'036.58                                           | 268'468.20 |                                                                                         |
| 3010.10 | Löhne Personal                          | 1'394'000   |         | 1'377'000                                              |         | 1'357'267.40                                           |            | 3010.10 Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich                                           |
| 3010.15 | Löhne Reinigungspersonal                | 100'000     |         | 100'000                                                |         | 98'603.65                                              |            |                                                                                         |
| 3010.91 | Rückerst. Unfalltaggelder               | -10'000     |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage              | 26'000      |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK       | 120'000     |         | 119'000                                                |         | 116'457.85                                             |            |                                                                                         |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen           | 158'000     |         | 171'000                                                |         | 160'397.25                                             |            | 3052.00 inkl. Finanzierung des Besitzstandes bei der Pensionskasse der Stadt Amriswil   |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen     | 3'000       |         | 3'000                                                  |         | 2'238.15                                               |            |                                                                                         |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.      | 6'000       |         | 6'000                                                  |         | 5'534.30                                               |            |                                                                                         |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                  | 7'000       |         |                                                        |         |                                                        |            | 3090.00 Lehrlingsausbildung, Weiterbildungen                                            |
| 3091.00 | Personalwerbung                         | 1'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |
| 3099.00 | übriger Personalaufwand                 | 7'000       |         |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                         |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                       | Budget 2016 |        | (Budget 2015)                                          |         | (Rechnung 2014)                                        |            | Bemerkungen                                                                    |
|---------|---------------------------------------|-------------|--------|--------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                       | Aufwand     | Ertrag | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag     |                                                                                |
| 3100.00 | Büromaterial                          | 1'000       |        |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                |
| 3101.00 | Betriebs- und Verbrauchsmaterial      | 85'000      |        | 85'000                                                 |         | 81'113.35                                              |            | 3101.00 Reinigung, Hauswartung, Hygienematerial, Leuchtmittel usw.             |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge   | 44'000      |        | 90'000                                                 |         | 42'218.75                                              |            | 3111.00 Ersatz veralteter Maschinen, Neuanschaffungen                          |
| 3120.10 | Heizöl, Erdgas, Holzschnitzel         | 240'000     |        | 275'000                                                |         | 207'292.40                                             |            |                                                                                |
| 3120.20 | Strom, Wasser, Abwasser               | 220'000     |        | 220'000                                                |         | 211'376.30                                             |            |                                                                                |
| 3120.30 | Abfall- und Grüngutentsorgung         | 30'000      |        | 30'000                                                 |         | 28'697.50                                              |            | 3120.30 Containerplomben, Mulden usw.                                          |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel. | 15'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3130.00 u.a. externe Prüfung der Spielplätze                                   |
| 3134.00 | Sachvers.prämien, Haftpflichtvers.    | 60'000      |        |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                |
| 3144.00 | Allgemeiner Liegenschaftenunterhalt   | 144'000     |        | 152'000                                                |         | 195'961.68                                             |            | 3144.00 Unvorhersehbares und diverse kleinere Arbeiten                         |
| 3144.10 | Oberfeld, Schulhaus                   | 20'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.10 Einbau Glasausschnitte in Türen, diverse Unterhaltsarbeiten            |
| 3144.20 | Hemmerswil, Schulhaus                 | 2'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.20 Ersatz Schmutzschleuse                                                 |
| 3144.26 | Sonnenberg, Mehrzweckgebäude          | 27'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.26 Entfeuchtung Duschräume, diverse Unterhaltsarbeiten                    |
| 3144.28 | Hatswil, Kindergarten                 | 10'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.28 Planungskosten für Abbruch und Anpassungsarbeiten                      |
| 3144.29 | Hatswil, Stockwerkeigentum            | 5'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.29 Anteil an Gemeinschaftskosten                                          |
| 3144.30 | Kirchstrasse, Schulhaus               | 11'500      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.30 diverse Unterhaltsarbeiten                                             |
| 3144.31 | Freiestrasse, Turnhalle               | 9'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.31 Ersatz Meteorwasserpumpen, diverse Unterhaltsarbeiten                  |
| 3144.40 | Nordstrasse, Schulhaus                | 62'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.40 Realisierung Tagesschule                                               |
| 3144.45 | Sommeri, Schulanlage                  | 6'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.45 diverse Unterhaltsarbeiten                                             |
| 3144.50 | Mühlebach, Schulhaus                  | 2'500       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.50 diverse Unterhaltsarbeiten                                             |
| 3144.60 | Oberaach, Schulhaus                   | 1'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.60 Ersatz Filtertaschen für Lüftung                                       |
| 3144.61 | Oberaach, Kindergarten                | 2'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.61 Ablage/Fenstersims verbreitern                                         |
| 3144.62 | Oberaach, Turnhalle                   | 2'500       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.62 Ersatz 2 Klosetts, diverse Unterhaltsarbeiten                          |
| 3144.70 | Egelmoos, Schulhaus                   | 14'500      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.70 Planung Sanierung Haupteingang, diverse Unterhaltsarbeiten             |
| 3144.80 | Grenzstrasse, Schulhaus               | 82'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3144.80 Ersatz Lamellenstoren Bau A, diverse Unterhaltsarbeiten                |
| 3149.01 | Grünanlagen                           | 50'000      |        |                                                        |         |                                                        |            | 3149.01 Rasen- und Baumpflege durch Dritte                                     |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge  | 17'000      |        | 17'000                                                 |         | 13'493.85                                              |            |                                                                                |
| 3160.10 | Miete Liegenschaften                  | 235'000     |        | 120'000                                                |         | 117'780.40                                             |            | 3160.10 Mietkosten (ohne Schulsoz.arb.), inkl. Schulprov. Mühlebach            |
| 3160.20 | Benützung Sporthallen, Aussenanlagen  | 156'000     |        | 156'000                                                |         | 155'766.55                                             |            | 3160.20 Sporthalle und Aussenanlagen Tellenfeld                                |
| 3160.30 | Baurechtszinsen                       | 12'000      |        | 265'000                                                |         | 265'240.00                                             |            | 3160.30 Turnhalle Egelmoos zugunsten Stadt (ohne Schule Oberfeld)              |
| 3161.00 | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch.  | 3'000       |        |                                                        |         |                                                        |            | 3161.00 Maschinenmieten                                                        |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                | 2'000       |        |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand               | 1'000       |        |                                                        |         |                                                        |            |                                                                                |
| 3300.40 | planmässige Abschr. Hochbauten        | 1'375'000   |        |                                                        |         |                                                        |            | 3300.40 früher unter Finanzen und Steuern enthalten                            |
| 4240.00 | Benützungsgebühren                    |             | 10'000 |                                                        | 10'000  |                                                        | 10'560.00  | 4240.00 Sport- und Mehrzweckhallen sowie Schulräume                            |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter              |             | 15'000 |                                                        |         |                                                        |            | 4260.00 neu ohne Anteil Stadt an Betriebskosten Oberfeld                       |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften   |             | 95'000 |                                                        | 135'000 |                                                        | 157'453.85 |                                                                                |
| 4471.00 | Vergütung Dienstwohnungen             |             | 41'000 |                                                        |         |                                                        |            | 4471.00 früher im Konto 4470.00, Pacht- und Mietzinse, enthalten               |
| 4900.00 | interne Verrechnung Sachaufwand       |             | 18'000 |                                                        |         |                                                        |            | 4900.00 Anteil an den Infrastrukturkosten der JMSA                             |
| 2180    | Tagesbetreuung                        | 86'800      | 27'000 | 85'700                                                 | 26'000  | 74'370.25                                              | 22'794.80  | 2180.xx frühere Funktion 541, Familienergänzende Massnahmen, Soziale Wohlfahrt |
| 3010.10 | Löhne Personal                        | 30'000      |        | 30'000                                                 |         | 18'534.20                                              |            |                                                                                |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 2'400       |        | 2'400                                                  |         | 1'514.65                                               |            |                                                                                |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen         | 200         |        | 100                                                    |         | 244.25                                                 |            |                                                                                |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 100         |        | 100                                                    |         | 29.10                                                  |            |                                                                                |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                       | Budget 2016 |         | (Budget 2015)                               |        | (Rechnung 2014)                             |           | Bemerkungen                              |                                                                                                                 |
|---------|---------------------------------------|-------------|---------|---------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                       | Aufwand     | Ertrag  | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |        | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |           | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015) |                                                                                                                 |
|         |                                       |             |         | Aufwand                                     | Ertrag | Aufwand                                     | Ertrag    |                                          |                                                                                                                 |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 100         |         | 100                                         |        | 43.45                                       |           | 3130.33                                  | Übernahme Administration und Teilerlass Mietkosten                                                              |
| 3130.32 | Beitrag an Fit in den Kindergarten    | 16'000      |         | 16'000                                      |        | 16'704.60                                   |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3130.33 | Beitrag an Verein Aki                 | 22'000      |         | 21'000                                      |        | 21'700.00                                   |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3130.34 | Beitrag an Kinderhaus Floh            | 16'000      |         | 16'000                                      |        | 15'600.00                                   |           |                                          |                                                                                                                 |
| 4231.00 | Elternbeiträge                        |             | 3'000   |                                             | 3'000  |                                             | 2'519.35  | 4612.90                                  | Stadt Amriswil                                                                                                  |
| 4612.90 | übrige Entsch. von anderen Gemeinden  |             | 24'000  |                                             | 23'000 |                                             | 14'275.45 |                                          |                                                                                                                 |
| 2190    | Schulverwaltung                       | 1'948'900   | 101'000 | 2'819'000                                   | 92'000 | 2'706'610.57                                | 83'309.05 | 2190                                     | Schulverwaltung und Schulleitung neu getrennt                                                                   |
| 3000.00 | Entsch. Revisoren, Wahlbüro, Komm.    | 280'000     |         | 100'000                                     |        | 96'247.35                                   |           | 3000.00                                  | Sitzungsgelder und Entschädigungen Behördenmitglieder                                                           |
| 3010.10 | Löhne Personal                        | 450'000     |         | 607'000                                     |        | 588'295.80                                  |           | 3010.10                                  | Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich                                                                           |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage            | 5'400       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 59'000      |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen         | 62'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3052.00                                  | Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau                                                                      |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 1'300       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 2'200       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                | 24'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3090.00                                  | Kurse, Seminare, Tagungen, Transfer Mediamatiker-Lehrling                                                       |
| 3091.00 | Personalwerbung                       | 1'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3099.00 | übriger Personalaufwand               | 3'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3099.10 | Personalentwicklung                   | 185'000     |         | 140'000                                     |        | 129'985.60                                  |           | 3099.10                                  | Jahresschlussessen, Teampflege, Personalausflug alle vier Jahre                                                 |
| 3100.00 | Büromaterial                          | 15'000      |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3102.00 | Drucksachen, Publ., Abstimmungsmat.   | 9'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3102.10 | Öffentlichkeitsarbeit                 | 42'000      |         | 42'000                                      |        | 35'176.10                                   |           | 3102.10                                  | Mitteilungsblatt, Informationsanlässe, Homepage                                                                 |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar      | 4'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge   | 6'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3113.00 | Ansch. Hardware                       | 2'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3120.20 | Strom, Wasser, Abwasser               | 5'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel. | 23'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3130.00                                  | u.a. Reorganisation des Archivs durch Dritte                                                                    |
| 3130.15 | Einführung Lehrplan 21                | 91'000      |         | 30'000                                      |        | 0.00                                        |           | 3130.15                                  | Kosten der Projektgruppe und Ausbildung der Multiplikatoren                                                     |
| 3130.16 | Projekt "Bildungslandschaften"        | 40'000      |         | 40'000                                      |        | 0.00                                        |           | 3130.16                                  | Beitrag der Jacobs Foundation unter Konto 4260.00 enthalten                                                     |
| 3130.30 | Beitrag an Verband TG Schulgemeinden  | 15'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3130.30                                  | früher im Konto 3199.00, übriger Betriebsaufwand, enthalten                                                     |
| 3132.80 | Honorare ext. Berater, Fachexperten   | 2'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3133.00 | Informatikaufw. ext. Rechenzentrum    | 38'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3133.00                                  | Outsourcing der Hard- und Software ans Amt für Informatik                                                       |
| 3134.00 | Sachvers.prämien, Haftpflichtvers.    | 3'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3150.00 | Unterh. Raumausstattung, Mobiliar     | 500         |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge  | 500         |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3153.00 | Unterh. Hardware                      | 1'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3158.00 | Unterh. Software                      | 1'000       |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3161.00 | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch.  | 10'000      |         |                                             |        |                                             |           | 3161.00                                  | Nutzungsvertrag Kopierer                                                                                        |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                | 43'000      |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand               | 10'000      |         |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3612.30 | Entsch. für Steuerbezugskosten        | 466'000     |         | 435'000                                     |        | 441'138.80                                  |           |                                          |                                                                                                                 |
| 3636.00 | Beiträge an div. Institutionen        | 35'000      |         | 35'000                                      |        | 33'530.00                                   |           | 3636.00                                  | Spielgruppe, EKidZ, HEKS usw.                                                                                   |
| 3636.10 | Beitrag Stiftung Schulmuseum          | 14'000      |         | 13'000                                      |        | 14'407.20                                   |           |                                          |                                                                                                                 |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter              |             | 99'000  |                                             | 90'000 |                                             | 81'642.40 | 4260.00                                  | Admin. JMSA und Aki, Ant. VTGS, Beitrag der Jacobs Found., Kantonsbeitrag an die Ausbildung der Multiplikatoren |
| 4612.90 | übrige Entsch. von anderen Gemeinden  |             | 2'000   |                                             |        |                                             |           |                                          |                                                                                                                 |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

| Budget 2016 |                                      |         | (Budget 2015)                               |        | (Rechnung 2014)                             |        | Bemerkungen                                                |
|-------------|--------------------------------------|---------|---------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------|
|             |                                      |         | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |        | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |        | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015)                   |
|             |                                      |         | Aufwand                                     | Ertrag | Aufwand                                     | Ertrag |                                                            |
| 2191        | Schulleitung                         | 959'500 |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3000.00     | Entsch. Revisoren, Wahlbüro, Komm.   | 2'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3010.10     | Löhne Personal                       | 773'000 | 738'000                                     |        | 745'673.50                                  |        | 3010.10 Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich              |
| 3010.99     | Rückerstattung Übriges               | -33'000 |                                             |        |                                             |        | 3010.99 Lohnrückerstattung                                 |
| 3040.00     | zusätzliche Familienzulage           | 12'000  |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK    | 65'000  |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen        | 85'000  |                                             |        |                                             |        | 3052.00 Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau         |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen  | 1'500   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.   | 3'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung               | 19'000  |                                             |        |                                             |        | 3090.00 Weiterbildungen, Seminare, Tagungen                |
| 3091.00     | Personalwerbung                      | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3099.00     | übriger Personalaufwand              | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3102.00     | Drucksachen, Publ., Abstimmungsmat.  | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3110.00     | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar     | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3111.00     | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge  | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3113.00     | Ansch. Hardware                      | 1'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3150.00     | Unterh. Raumausstattung, Mobiliar    | 500     |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3151.00     | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 500     |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3161.00     | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch. | 5'000   |                                             |        |                                             |        | 3161.00 Nutzungsvertrag Kopierer                           |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen               | 20'000  |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 2192        | Schulsozialarbeit                    | 362'200 | 347'700                                     |        | 324'703.97                                  |        | 2192 frühere Funktion 540, Jugendschutz, Soziale Wohlfahrt |
| 3010.10     | Löhne Personal                       | 232'000 | 230'000                                     |        | 216'728.15                                  |        | 3010.10 Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich              |
| 3040.00     | zusätzliche Familienzulage           | 2'200   | 2'200                                       |        | 2'160.00                                    |        |                                                            |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK    | 18'500  | 18'000                                      |        | 17'714.45                                   |        |                                                            |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen        | 23'000  | 22'000                                      |        | 20'580.20                                   |        | 3052.00 Beitragserhöhung der Pensionskasse Thurgau         |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfallversicherungen  | 500     | 500                                         |        | 340.50                                      |        |                                                            |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.   | 1'000   | 1'000                                       |        | 887.40                                      |        |                                                            |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung               | 12'000  | 3'000                                       |        | 12'451.60                                   |        | 3090.00 erhöhter Weiterbildungsbedarf                      |
| 3099.00     | übriger Personalaufwand              | 2'000   | 2'000                                       |        | 379.00                                      |        |                                                            |
| 3100.00     | Büromaterial                         | 500     |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3102.00     | Drucksachen, Publ., Abstimmungsmat.  | 1'500   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3110.00     | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar     | 2'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3130.31     | Beitrag an Jugendtreff YoYo          | 30'000  | 30'000                                      |        | 20'000.00                                   |        |                                                            |
| 3132.80     | Honorare ext. Berater, Fachexperten  | 4'000   |                                             |        |                                             |        |                                                            |
| 3160.10     | Miete Liegenschaften                 | 20'000  | 20'000                                      |        | 19'272.00                                   |        | 3160.10 Mietkosten Büroräume                               |
| 3161.00     | Mieten von Geräten, Kopierer, Masch. | 7'000   | 7'000                                       |        | 6'392.80                                    |        | 3161.00 Nutzungsvertrag Kopierer                           |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen               | 5'000   | 4'000                                       |        | 4'320.95                                    |        |                                                            |
| 3199.00     | übriger Betriebsaufwand              | 1'000   | 1'000                                       |        | 113.90                                      |        |                                                            |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                       | Budget 2016 |        | (Budget 2015)                                          |        | (Rechnung 2014)                                        |           | Bemerkungen                                                                         |
|---------|---------------------------------------|-------------|--------|--------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                       | Aufwand     | Ertrag | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken<br>Aufwand | Ertrag    |                                                                                     |
| 2193    | Transporte                            | 71'700      |        | 48'700                                                 | 48'700 | 44'782.25                                              | 44'782.25 | 2193 frühere Funktion 218, Sonderrechnung Schulbusbetrieb                           |
| 3010.10 | Löhne Personal                        | 39'000      |        | 30'000                                                 |        | 32'241.00                                              |           | 3010.10 Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich, ab August 2015 zwei Busse in Betrieb |
| 3040.00 | zusätzliche Familienzulage            | 1'600       |        | 1'500                                                  |        | 1'350.00                                               |           |                                                                                     |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 3'000       |        | 2'500                                                  |        | 2'635.60                                               |           |                                                                                     |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 100         |        | 100                                                    |        | 50.55                                                  |           |                                                                                     |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 200         |        | 100                                                    |        | 143.10                                                 |           |                                                                                     |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                | 1'000       |        | 1'000                                                  |        | 0.00                                                   |           |                                                                                     |
| 3101.00 | Betriebs- und Verbrauchsmaterial      | 5'000       |        | 3'500                                                  |        | 3'331.95                                               |           |                                                                                     |
| 3111.00 | Ansch. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge   | 2'000       |        | 2'000                                                  |        | 0.00                                                   |           |                                                                                     |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel. | 7'000       |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 3134.00 | Sachvers.prämien, Haftpflichtvers.    | 3'000       |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben                   | 1'000       |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 3151.00 | Unterh. Maschinen, Geräte, Fahrzeuge  | 8'000       |        | 5'000                                                  |        | 2'880.70                                               |           |                                                                                     |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                | 300         |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand               | 500         |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 2194    | Bibliothek                            | 75'100      |        | 72'000                                                 |        | 69'242.90                                              |           | 2194 frühere Funktion 300, Bibliotheken, Kultur und Freizeit                        |
| 3010.10 | Löhne Personal                        | 39'000      |        | 37'000                                                 |        | 36'015.30                                              |           | 3010.10 Stufenanstieg ohne Teuerungsausgleich,                                      |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 3'300       |        | 3'200                                                  |        | 3'007.70                                               |           |                                                                                     |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen         | 3'500       |        | 3'500                                                  |        | 3'125.95                                               |           |                                                                                     |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 100         |        | 100                                                    |        | 56.70                                                  |           |                                                                                     |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 200         |        | 200                                                    |        | 158.60                                                 |           |                                                                                     |
| 3103.00 | Bücher, Fachliteratur, Zeitschriften  | 26'000      |        | 25'000                                                 |        | 26'199.15                                              |           |                                                                                     |
| 3110.00 | Ansch. Raumausstattung, Mobiliar      | 3'000       |        | 3'000                                                  |        | 679.50                                                 |           |                                                                                     |
| 4       | GESUNDHEIT                            | 79'200      |        | 79'200                                                 |        | 65'604.20                                              |           |                                                                                     |
| 4330    | Schulgesundheitsdienst                | 79'200      |        | 79'200                                                 |        | 65'604.20                                              |           |                                                                                     |
| 3010.10 | Löhne Personal                        | 13'000      |        | 13'000                                                 |        | 12'955.60                                              |           | 3010.10 Zahnpflegeprophylaxe, Fachperson für Kopfläuse                              |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, FAK     | 1'000       |        | 1'000                                                  |        | 1'059.15                                               |           |                                                                                     |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfallversicherungen   | 100         |        | 100                                                    |        | 20.25                                                  |           |                                                                                     |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.    | 100         |        | 100                                                    |        | 51.30                                                  |           |                                                                                     |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                | 1'000       |        | 1'000                                                  |        | 589.65                                                 |           |                                                                                     |
| 3106.00 | Medizinisches Material                | 1'000       |        | 1'000                                                  |        | 858.10                                                 |           |                                                                                     |
| 3136.10 | Arzthonorare Reihenuntersuche         | 10'000      |        | 10'000                                                 |        | 3'563.60                                               |           |                                                                                     |
| 3136.20 | Zahnarzthonorare Reihenuntersuche     | 50'000      |        | 50'000                                                 |        | 44'654.75                                              |           |                                                                                     |
| 3136.30 | übrige Honorare                       | 2'000       |        | 2'000                                                  |        | 1'569.00                                               |           | 3136.30 Hörtest im grossen Kindergarten                                             |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen                | 500         |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |
| 3199.00 | übriger Betriebsaufwand               | 500         |        |                                                        |        |                                                        |           |                                                                                     |

Erfolgsrechnung  
Funktionale Gliederung

|         |                                             | Budget 2016 |            | (Budget 2015)                               |            | (Rechnung 2014)                             |               | Bemerkungen                              |                                                                                                                                                               |                                             |
|---------|---------------------------------------------|-------------|------------|---------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|         |                                             | Aufwand     | Ertrag     | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |            | nicht vollständig, nur zu Vergleichszwecken |               | (jeweils bezogen auf Spalte Budget 2015) |                                                                                                                                                               |                                             |
|         |                                             | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand                                     | Ertrag     | Aufwand                                     | Ertrag        |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 5       | SOZIALE SICHERHEIT                          | 18'000      |            | 433'400                                     | 26'000     | 399'074.22                                  | 22'794.80     |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 5330    | Leistungen an Pensionierte                  | 18'000      |            |                                             |            |                                             |               | 5330                                     | frühere Funktion 030, Leistungen Pensionierte, Legislative                                                                                                    |                                             |
| 3060.00 | Renten, Ruhegehälter                        | 18'000      |            | 18'000                                      |            | 18'637.75                                   |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9       | FINANZEN UND STEUERN                        | 604'500     | 29'217'800 | 2'417'000                                   | 29'172'700 | 3'237'829.99                                | 29'085'821.29 |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9100    | Allgemeine Gemeindesteuern                  | 220'000     | 23'530'000 | 210'000                                     | 22'085'000 | 333'996.05                                  | 23'066'588.20 | 9100.xx                                  | Es wurde mit einem unveränderten Steuerfuss von 100% und nach den Angaben der verschiedenen Steuerämter resp. Finanzverwaltungen im Einzugsgebiet budgetiert. |                                             |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste             | 220'000     |            |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4000.00 | Einkommenssteuern nat. Pers. Rechnungsjahr  |             | 17'430'000 |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4000.10 | Einkommenssteuern nat. Pers. früherer Jahre |             | 270'000    |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4001.00 | Vermögenssteuern nat. Pers. Rechnungsjahr   |             | 1'520'000  |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4001.10 | Vermögenssteuern nat. Pers. früherer Jahre  |             | 50'000     |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4002.00 | Quellensteuern nat. Pers.                   |             | 710'000    |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4010.00 | Gewinnsteuern jur. Pers. Rechnungsjahr      |             | 2'880'000  |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4010.10 | Gewinnsteuern jur. Pers. früherer Jahre     |             | 670'000    |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9300    | Finanz- und Lastenausgleich                 |             | 4'850'000  |                                             |            |                                             |               | 9300.xx                                  |                                                                                                                                                               | höhere Steuerkraft = tiefere Staatsbeiträge |
| 4621.51 | Kantonsbeitrag an Besoldung                 |             | 4'850'000  |                                             | 5'760'000  |                                             | 5'312'475.00  |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4621.52 | Kantonsbeitrag an Betriebsaufwand           |             | 0          |                                             | 320'000    |                                             | 0.00          |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9500    | Ertragsanteile übrige                       |             | 550'000    |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4601.02 | Grundstückgewinnsteuern                     |             | 550'000    |                                             | 650'000    |                                             | 645'756.15    |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9610    | Zinsen                                      | 384'500     | 26'000     |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter, Porti, Tel.       | 1'500       |            |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 3401.00 | Zinsen kurzfr. Finanzverbindlichkeiten      | 3'000       |            |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 3406.00 | Zinsen langfr. Finanzverbindlichkeiten      | 380'000     |            | 400'000                                     |            | 403'200.60                                  |               | 3406.00                                  | weiterhin günstiges Zinsniveau                                                                                                                                |                                             |
| 4400.00 | Zinsen flüssige Mittel                      |             | 1'000      |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 4401.00 | Verzugszinsen                               |             | 25'000     |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9710    | Rückverteilung aus CO2-Abgabe               |             | 10'000     |                                             |            |                                             |               | 9710                                     | neu eigene Funktion, früher in der Funktion 217, Schulanlagen, enthalten                                                                                      |                                             |
| 4699.10 | Rückverteilung CO2-Abgabe                   |             | 10'000     |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9990    | Abschluss                                   |             | 251'800    |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9000    | Ertragsüberschuss                           |             |            |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
| 9001.00 | Aufwandüberschuss                           |             | 251'800    |                                             | 316'700    | 454'353.87                                  |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
|         |                                             |             | Rückschlag |                                             | Rückschlag | Vorschlag                                   |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |
|         |                                             | 30'758'300  | 30'758'300 |                                             |            |                                             |               |                                          |                                                                                                                                                               |                                             |

# Erfolgsrechnung

## Artengliederung

|     |                                              | Budget 2016 |        | (Budget 2015)                   |        | (Rechnung 2014)                 |        | Bemerkungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|----------------------------------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------|---------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                              |             |        | Totale nur zu Vergleichszwecken |        | Totale nur zu Vergleichszwecken |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|     |                                              | Aufwand     | Ertrag | Aufwand                         | Ertrag | Aufwand                         | Ertrag |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3   | AUFWAND                                      | 30'758'300  |        | 31'170'400                      |        | 30'997'221.63                   |        | Weitere Kommentare und Begründungen zu Abweichungen von Vorjahresergebnissen siehe funktionale Gliederung.                                                                                                                                                                                                                       |
| 30  | Personalaufwand                              | 23'994'600  |        | 23'916'300                      |        | 23'873'356.41                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 300 | Behörden und Kommissionen                    | 290'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 301 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 3'716'000   |        |                                 |        |                                 |        | zusätzliche Familienzulage<br>Rentenleistungen<br>Sozialversicherungsbeiträge                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 302 | Löhne des Lehrpersonals                      | 15'675'000  |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 304 | Zulagen                                      | 211'200     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 306 | Arbeitgeberleistungen                        | 18'000      |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 305 | Arbeitgeberbeiträge                          | 3'715'400   |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 309 | Übriger Personalaufwand                      | 369'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 31  | Sachaufwand                                  | 4'312'700   |        | 4'404'100                       |        | 4'054'026.49                    |        | Büro- und Verbrauchsmaterial, Lehrmittel, Drucksachen<br>Mobilien, Maschinen, Geräte, Hard- und Software<br>Wasser, Strom, Heizung, Abfall- und Grüngutentsorgung<br><br>Unterhalt Mobilien, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge<br><br>Reisekosten und Spesen, Klassenlager, Projekte, Themenwochen<br>tatsächliche Forderungsverluste |
| 310 | Material- und Warenaufwand                   | 1'026'100   |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 311 | nicht aktivierbare Anlagen                   | 376'500     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 312 | Versorgung und Entsorgung                    | 495'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare                | 595'500     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 314 | Baulicher Unterhalt                          | 451'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 315 | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 94'000      |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 316 | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 569'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 317 | Spesenentschädigung                          | 468'100     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 318 | Wertberichtigungen auf Forderungen           | 220'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 319 | verschiedener Betriebsaufwand                | 17'500      |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen           | 1'412'500   |        | 1'700'000                       |        | 2'045'187.93                    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 330 | Sachanlagen Verwaltungsvermögen              | 1'412'500   |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 34  | Finanzaufwand                                | 383'000     |        | 405'000                         |        | 403'274.80                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 340 | Zinsaufwand                                  | 383'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 36  | Transferaufwand                              | 637'500     |        | 645'000                         |        | 621'376.00                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 361 | Entschädigungen an Gemeinwesen               | 508'000     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 363 | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte           | 129'500     |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 38  | Einlagen in Spezialfinanzierungen            | 0           |        | 100'000                         |        | 0.00                            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 39  | Interne Verrechnungen                        | 18'000      |        | 0                               |        | 0.00                            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 390 | Interne Verrechnung Sachaufwand              | 18'000      |        |                                 |        |                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# Erfolgsrechnung

## Artengliederung

|     |                                         | Budget 2016 |            | (Budget 2015)                   |            | (Rechnung 2014)                 |               | Bemerkungen                                                                                        |
|-----|-----------------------------------------|-------------|------------|---------------------------------|------------|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                         |             |            | Totale nur zu Vergleichszwecken |            | Totale nur zu Vergleichszwecken |               |                                                                                                    |
|     |                                         | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand                         | Ertrag     | Aufwand                         | Ertrag        |                                                                                                    |
| 4   | ERTRAG                                  |             | 30'506'500 |                                 | 30'853'700 |                                 | 31'451'575.50 | Kommentare und Begründungen zu Abweichungen von Vorjahresergebnissen siehe funktionale Gliederung. |
| 40  | Fiskalertrag                            |             | 23'530'000 |                                 | 22'085'000 |                                 | 23'066'588.20 |                                                                                                    |
| 400 | Direkte Steuern natürliche Personen     |             | 19'980'000 |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 401 | Direkte Steuern juristische Personen    |             | 3'550'000  |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 42  | Entgelte                                |             | 542'500    |                                 | 816'000    |                                 | 796'147.00    | Grundstückgewinnsteuern                                                                            |
| 423 | Schul- und Kursgelder                   |             | 389'000    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 424 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen |             | 10'000     |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 426 | Rückerstattungen Dritter                |             | 143'500    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 43  | Verschiedene Erträge                    |             | 5'000      |                                 | 0          |                                 | 0.00          |                                                                                                    |
| 439 | übriger Ertrag                          |             | 5'000      |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 44  | Finanzertrag                            |             | 162'000    |                                 | 176'000    |                                 | 183'234.99    |                                                                                                    |
| 440 | Zinsertrag                              |             | 26'000     |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 447 | Liegenschaftenertrag                    |             | 136'000    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 46  | Transferertrag                          |             | 6'225'000  |                                 | 7'753'700  |                                 | 7'401'213.80  |                                                                                                    |
| 460 | Ertragsanteile                          |             | 550'000    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen         |             | 155'000    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 462 | Finanz- und Lastenausgleich             |             | 5'510'000  |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 469 | übriger Transferbeitrag                 |             | 10'000     |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 48  | Ausserordentlicher Ertrag               |             | 24'000     |                                 | 23'000     |                                 | 4'391.51      |                                                                                                    |
| 489 | Entnahme Vorfinanzierungen EK           |             | 24'000     |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 49  | Interne Verrechnungen                   |             | 18'000     |                                 | 0          |                                 | 0.00          |                                                                                                    |
| 490 | Interne Verrechnungen Sachaufwand       |             | 18'000     |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
| 9   | ABSCHLUSS                               |             | 251'800    |                                 | 316'700    |                                 | 454'353.87    |                                                                                                    |
| 900 | Abschluss Erfolgsrechnung               |             | 251'800    |                                 |            |                                 |               |                                                                                                    |
|     |                                         | Rückschlag  |            | Rückschlag                      |            | Vorschlag                       |               |                                                                                                    |

# Investitionsrechnung

| Budget 2016 |                             |                  |                  | Bemerkungen                                    |                                                             |
|-------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|             |                             | Ausgaben         | Einnahmen        |                                                |                                                             |
| <b>2</b>    | <b>BILDUNG</b>              | <b>5'900'000</b> | <b>1'550'000</b> |                                                |                                                             |
| <b>2120</b> | <b>Primarschule</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |                                                |                                                             |
| 5060.00     | Mobilien                    | 0                |                  |                                                |                                                             |
| 5062.00     | Informatik Hardware         | 0                |                  |                                                |                                                             |
| 5200.00     | Informatik Software         | 0                |                  |                                                |                                                             |
| <b>2130</b> | <b>Sekundarschule</b>       | <b>0</b>         |                  |                                                |                                                             |
| 5060.00     | Mobilien                    | 0                |                  |                                                |                                                             |
| 5062.00     | Informatik Hardware         | 0                |                  |                                                |                                                             |
| 52.00       | Informatik Software         | 0                |                  |                                                |                                                             |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>  | <b>5'900'000</b> | <b>1'550'000</b> |                                                |                                                             |
| 5040.10     | Schulhaus Oberfeld          | 3'900'000        |                  | 5040.10                                        | Kauf Anteil der Schulanlage Oberfeld von der Stadt Amriswil |
| 5040.20     | Schulhaus Hemmerswil        | 100'000          |                  | 5040.20                                        | Projektierung Gesamtsanierung (Machbarkeitsstudie)          |
| 5040.50     | Schulhaus Mühlebach         | 1'800'000        |                  | 5040.50                                        | Anteil 2016 an Gesamtsanierung gem. Urnenabstimmung         |
| 5040.52     | Kindergarten Mühlebach      | 100'000          |                  | 5040.52                                        | Projektierung Gesamtsanierung oder Neubau                   |
| 6830.00     | Entnahme Baufolgekosten     |                  | 1'550'000        | 6830.00                                        | Teilauflösung des Erneuerungsfonds aus Baufolgekosten       |
| <b>9</b>    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b> | <b>0</b>         | <b>4'350'000</b> |                                                |                                                             |
| <b>999</b>  | <b>Abschluss</b>            | <b>0</b>         | <b>4'350'000</b> |                                                |                                                             |
| 590.00      | Passivierte Einnahmen       | 0                |                  |                                                |                                                             |
| 690.00      | Aktivierte Ausgaben         |                  | 4'350'000        |                                                |                                                             |
|             | <b>NETTOINVESTITION</b>     | <b>4'350'000</b> |                  | <b>Abschreibungen über die Erfolgsrechnung</b> |                                                             |